



شركة أسمنت الشمالية م.ع.م

# التقرير السنوي Annual Report

## 2025

الإدارة العامة

المملكة الأردنية الهاشمية - عمان

بوليفارد العبدلي- اللويذة الوسطاني

شارع جادة رفيق الحريري

ساحة المحورين- عمارة رقم 07- الطابق الثالث

ص.ب 961186 عمان 11196 الأردن

ادارة المصنع

المملكة الأردنية الهاشمية - الموقر

بالقرب من مدينة الملك عبدالله الثاني بن الحسين

التدريبية

هاتف: 0096279650777

فاكس: 00962796696620

بريد الكتروني: info@njcco.net



“المباني الشاهقة تبدأ بأساس قوي... نحن هنا لننعم الفرق”

“Great buildings begin with strong foundations  
and that’s why we are here”

16 عاما من العطاء



## رسالة ترحيبية

يسرّ شركة أسمنت الشمالية أن ترحب بكم في تقريرها السنوي 2025، الذي يعكس عامًا من العمل الجاد، الالتزام والتطوير المستمر.

نؤمن في أسمنت الشمالية أن قوة أي إنجاز تبدأ من أساسه، ولذلك نحرص على تقديم منتجات عالية الجودة تسهم في بناء مستقبل أكثر متانة واستدامة.

لقد كان هذا العام محطة مهمة في مسيرتنا المهنية حيث شهدنا خلالها تحديات وفرص عززت من قدرتنا على التطور، والابتكار، وتحقيق قيمة مضافة لمساهميننا، وشركائنا، والمجتمع الذي نعمل من أجله.

نضم بين أيديكم هذا التقرير ليكون مرآة لأدائنا، وشفافية أعمالنا، ورؤيتنا للمرحلة القادمة، إيمانًا منا بأن المباني الشاهقة تحتاج إلى أسس قوية... وهذا بالضبط سبب وجودنا.

**“قوة من أرض الأردن... تبني المستقبل بثبات”**

## المحتويات

18-6	لمحة عن الشركة
19	كلمة رئيس مجلس الإدارة
29-20	مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية - نبذة تعريفية
33-30	أعضاء الإدارة العليا - نبذة تعريفية
34	المبيعات
34	الإنتاج
35	الخطط و الرؤيا المستقبلية
37-36	الموردين و العملاء
38	الوضع التنافسي
39	الإمتيازات والإعفاءات
41-40	أثر القرارات الحكومية
42	المساهمة في المجتمع المحلي

## المحتويات

43	السلامة العامة
45-44	معايير الجودة المطبقة في شركة أسمنت الشمالية
46	حماية البيئة والإستدامة
47	المخاطر
48	العقود و المشاريع المستقبلية
50-49	الأرباح
52-51	التحليل المالي
53	عوائد الحكومة
54	إقرار التقرير السنوي
64-55	تقرير الحوكمة
91-65	القوائم المالية وتقرير المدقق المالي

## شركة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة

تُعد شركة إسمنت الشمالية م.ع.م إحدى الشركات الصناعية الرائدة في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تأسست بهدف دعم قطاع الإنشاءات والبنية التحتية من خلال إنتاج الإسمنت وفق أعلى معايير الجودة والكفاءة. ومنذ انطلاق أعمالها، التزمت الشركة بتوفير منتجات إسمنتية تلبي احتياجات السوق المحلي وتواكب التطورات الفنية والبيئية في صناعة الإسمنت.

تقع مصانع الشركة في منطقة الموقر جنوب شرق عمان، ما يمنحها ميزة لوجستية واستراتيجية في خدمة الأسواق المحلية والإقليمية. وتعتمد الشركة على أحدث التقنيات في عمليات الإنتاج، مع التركيز على الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية وتحقيق التوازن بين النمو الصناعي والمسؤولية البيئية.

تسعى شركة إسمنت الشمالية إلى ترسيخ مكانتها كشريك موثوق في التنمية الوطنية، من خلال التزامها بالجودة، السلامة المهنية، الاستدامة، والحوكمة الرشيدة.



تأسست شركة إسمنت الشمالية في عام 2007 بمقتضى قانون الشركات الأردني تحت الرقم (464) برأس مال بلغ خمس وخمسون مليون دينار أردني. عام 2010 قامت الشركة بتحويل الحصة القانونية للشركة من شركة ذات مسؤولية خاصة إلى شركة مساهمة عامة محدودة وأدرجت عام 2011 ضمن السوق الأول في بورصة عمان.

## غايات الشركة

- صناعة الإسمنت والكلنكر وطحنها و انتاج الإسمنت بكافة أنواعه وأشكاله.
- تملك و/ او إدارة و/ أو تشغيل و/او هيانة المشاريع الصناعية لصناعة الإسمنت و/أو الخلطات الخرسانية الجاهزة و/أو الخلطات الإسمنتية الجاهزة والأعمال المتعلقة بها لصالح الشركة.
- استيراد وتصدير الإسمنت و الكلنكر وبيعها والإتجار بها .
- التعدين وتملك المقالع و المحاجر و الحصول على رخص التعدين والمقالع و المحاجر اللازمة .
- تملك الشركات والمساهمة فيها والمشاركة بتأسيسها والإستثمار بها
- صناعة وتجهيز الخلطات الخرسانية الجاهزة و الخلطات الإسمنتية على إختلاف أنواعها واستعمالاتها وأشكالها.
- صناعة المنتجات الإسمنتية على إختلاف أنواعها واستعمالاتها وأشكالها، وصناعة الطوب الإسمنتي بجميع أشكاله وأنواعه واستعمالاته.
- تشغيل الكسارات وإنتاج ركام المقالع على إختلاف انواعه وأشكاله واستخداماته.
- تجهيز المواد الكيماوية والمواد المضافة اللازمة لصناعة الخلطات الخرسانية بأنواعها المختلفة.
- إستئجار وتأجير الآلات والمعدات و الادوات ووسائل النقل ومناولة اللازمة لتحقيق غايات الشركة
- استيراد المواد والآلات والادوات و العدد وأجهزة المحبرات اللازمة لتحقيق غايات الشركة، والمتاجرة بها داخل الأردن وخارجه

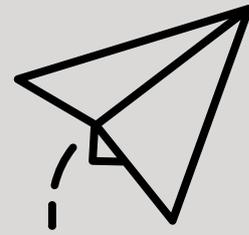
# رؤيتنا



أن تكون الشركة من أكبر الشركات الرائدة في صناعة الإسمنت وتلبية احتياجات كافة القطاعات الإنشائية من مختلف أنواع الإسمنت المطابق للمواصفات الفنية القياسية العالمية وضمن أعلى معايير الجودة لما يعود بالخير على اقتصادنا الوطني.



# رسالتنا



دعم قطاع الإنشاءات والمقاولين بتقديم أفضل المنتجات والتميز في تقديم خدمات ما بعد البيع

## أنشطة الشركة

- صناعة الإسمنت والكلنكر وطحنها و انتاج الإسمنت بكافة أنواعه وأشكاله.
- حيانة المشاريع الصناعية لصناعة الإسمنت وتجهيز الخلطات الخرسانية والإسمنتية الجاهزة على إختلاف أنواعها
- استيراد و تصدير الإسمنت و الكلنكر و بيعها والإتجار بها .
- يبلغ عدد الموظفين (190) موظفا موزعين ما بين الإدارة العامة و إدارة المصنع .

## حجم الإستثمار الرأسمالي

بلغت كلفة أصول الشركة من خلال الإستثمار الرأسمالي كما في 31 كانون الثاني 2025 مبلغا و قدره (59,734,457) دينار أردني.

بلغ الإستهلاك المتراكم 31 كانون الأول 2025 مبلغا و قدره (33,744,778) دينار أردني.

وبلغت هافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول للعام 2025 (25,989,679) دينار أردني .

**تبلغ الطاقة الإنتاجية التمهيمية حوالي مليون و أربعمائة ألف طن من الإسمنت سنوياً**

## موقع الشركة

### الإدارة العامة

المملكة الأردنية الهاشمية - عمان

بوليفارد العبدلي- اللوييدة الوسطاني- شارع جادة رفيق الحريري

ساحة المحورين- عمارة رقم 07- الطابق الثالث

هاتف: 0096279729777- فاكس: 0096265662638

ص.ب 961186 عمان 11196 الأردن

### ادارة المصنع

المملكة الأردنية الهاشمية - الموقر

بالقرب من مدينة الملك عبدالله الثاني بن الحسين التدريبية

هاتف: 0096279650777- فاكس: 00962796696620



لا يوجد أي فروع للشركة داخل الأردن أو خارجه سوى العناوين المذكورة أعلاه

## موظفين الشركة

بلغ عدد موظفين الشركة للعام 2025 (190) موظف موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية كالتالي:

فئات الموظفين	دكتوراه	ماجستير	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة	غير متعلم
مهندسين			19			
إداريين		1	25	3	12	
محاسبين			4	1		
مشغلين			1	23	22	13
العمالة المؤقتة			1		4	46
سائق					3	12
المجموع		1	50	27	41	71

### المزايا التي يتمتع بها موظفينا:

- عيادة داخلية للشركة تقدم بدورها الرعاية الصحية المجانية للموظفين
- منفعة التأمين الطبي ضمن أعلى مستوى من الخدمة والتغطيات
- توفير سبل نقل للموظفين بواسطة باصات حديثة
- نشاطات لاهنجية و مشاريع تنظمها اللجنة النقابية لشركة اسمنت الشمالية بالتعاون مع ادارة الشركة



## برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2025

انطلاقاً من حرص إدارة الشركة على رفع كفاءة طاقم الموظفين الفنية والإدارية، وبالاستفادة من الكفاءات والخبرات المتوفرة لدى موظفي الشركة، تم إعداد وتنفيذ برامج تدريبية متخصصة تتوافق مع متطلبات العمل واحتياجاته. كما شملت هذه الجهود مشاركة الموظفين في المعارض والمؤتمرات المتخصصة ذات العلاقة بصناعة الإسمنت، بما يساهم في تطوير المهارات، ونقل المعرفة، ومواكبة أحدث الممارسات في القطاع.

### كشف يوضح الدورات التدريبية و المعارض و الدورات والمؤتمرات للعام 2025

#	التدريب	تاريخ الإنعقاد	مكان الإنعقاد	عدد المشاركين
1	مؤتمر الاتحاد العربي للإسمنت - القاهرة	1/14/2025	القاهرة	2
2	مؤتمر الإنترسيم - دبي 2025	2/23/2025	الإمارات العربية - دبي	1
3	ورشة عمل تدريبية مقدمه من شركة كرايزو	2/26/2025	اسطنبول - تركيا	2
4	السلامة في التعامل مع الرافعات الشوكية	4/23/2025	المصنع	8
5	التحول المؤسسي نحو التميز والتطبيقات العملية لأدواته	5/26/2025	الخبراء العرب في الهندسة والادارة	3
6	التدقيق الداخلي على نظام ISO	5/28/2025	الهندسية الدولية للاستشارات والتدريب	6
7	مراجعة تقرير الأثر البيئي	6/30/2025	المعهد الأوروبي الأردني لتطوير الأعمال	1

## برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2025

كشف يوضح الدورات اتدريبية و المعارض و الدورات و المؤتمرات للعام 2025				
عدد المشاركين	مكان الإنعقاد	تاريخ الإنعقاد	التدريب	#
10	المصنع	8/8/2025	استخدام معدات مكافحة الحريق في مصنع	8
16	المصنع	9/1/2025	خطة الاخلاء و الطوارئ - فرق الطوارئ	2
2	اسطنبول - تركيا	9/8/2025	مؤتمر الانتزسيم للاسمنت - اسطنبول	3
12	المصنع	10/31/2025	دورة التعامل مع الضغط النفسي	4
2	سوريا	10/22/2025	مشاركة اسمنت الشمالية مؤتمر سيمتك المجدول البيتوني	5
2	سوريا	10/29/2025	مشاركة اسمنت الشمالية في مؤتمر ومعرض اعمار سوريا	6
1	جمعية البيئة الاردنية	11/4/2025	تحديد الاثار البيئية والشروط المرجعية الخاصة بدراسة تقييم الأثر البيئي	7
2	دبي	11/10/2025	مؤتمر ومعرض الاتحاد العربي للاسمنت - دبي	8

## الشركات التابعة لشركة إسمنت الشمالية

شركة النجوم البيضاء لإستثمارات التعدين

شركة ذات مسؤولية محدودة/ رقم التسجيل 50156

رأس مال الشركة 10,000 آلاف دينار

**نشاط الشركة :** ومن غاياتها الرئيسية التعدين واستيراد وطحن وتكسير جميع المواد

اللازمة لصناعة الإسمنت و الخرسانة واستيراد الكلنكر الأبيض بجميع أصنافه.

**التبعية:** مملوكة بالكامل لشركة إسمنت الشمالية م.ع.م

**العنوان:** المملكة الأردنية الهاشمية- عمان بوليفارد العبدلي- اللوييدة الوسطاني

شارع جادة رفيق الحريري-ساحة المحورين عمارة رقم 07- الطابق الثالث

**المشاريع المملوكة من قبل الشركة :**

لا يوجد أية مشاريع مملوكة من قبل الشركة التابعة

**الهيكل التنظيمي:**

لا يوجد هيكل تنظيمي

**الموظفون:** بلغ عدد الموظفين الشركة لعام 2025 (2موظف) موزعين حسب

مؤهلاتهم العلمية كالتالي:

المجموع	الدرجة العلمية	فئات الموظفين
1	بكالوريوس	إداري
1	ثانوية عامة	إداري

لم تقم الشركة بإجراء أي برامج تأهيل و تدريب لموظفين الشركة خلال السنة المالية

## الشركات الحليفة لشركة اسمنت الشمالية

### شركة أم قصر الشمالية لصناعة الإسمنت

شركة محدودة المسؤولية/ تأسست في الجمهورية العراقية بتاريخ

08/02/2017 وتمت مصادقة عقد التأسيس بتاريخ 04/10/2017

رأس مال الشركة, 3,000,000,000 دينار عراقي

حصة شركة اسمنت الشمالية : 20 % من رأس مال الشركة المباشر

**نشاط الشركة :** تقوم الشركة بتنفيذ عقد تاهيل وتشغيل والمشاركة بالإنتاج لمعمل إسمنت البصرة مع الشركة العامة للإسمنت العراقية. ومن غاياتها الإستثمار في مجال صناعة الإسمنت في العراق

**العنوان:** مقر الشركة العراق- البصرة

### المشاريع المملوكة من قبل الشركة :

مشروع مصنع بغداد من المتوقع أن يبدأ الإنتاج الفعلي مع نهاية الربع الأول من عام 2026، بما يساهم في تعزيز الطاقة الإنتاجية للشركة وتوسيع حضورها في السوق العراقي.

أما المصنع المتكامل في محافظة المثنى، والذي يضم طواحين الأسمنت وخط الأفران، فمن المخطط أن يبدأ مرحلة الإنتاج التجريبي خلال شهر آب من عام 2026، تمهيداً للدخول في مرحلة التشغيل الكامل لاحقاً.

## منتجات شركة أسمنت الشمالية

تنتج شركة إسمنت الشمالية مجموعة متنوعة من منتجات الإسمنت التي تلبي احتياجات مختلف القطاعات الإنشائية، حيث تشمل منتجاتها الإسمنت البورتلاندي العادي بعدة أصناف قوة ، إضافة إلى الإسمنت البورتلاندي البوزولاني بأصناف قوة مختلفة ، والتي تُستخدم على نطاق واسع في أعمال البناء والإنشاءات لما تتميز به من جودة وكفاءة في الأداء. كما تنتج الشركة الإسمنت الأبيض بعدة مواصفات والذي يُستخدم في التطبيقات المعمارية والتشطيبات التي تتطلب جودة عالية ومواصفات جمالية مميزة بالإضافة إلى الأنواع المقاومة للكبريتات وتستخدم في بناء السدود و الآبار و قنوات تحريف المياه وتلتزم الشركة بإنتاج هذه الأنواع وفقاً للمواصفات القياسية المعتمدة وبما يضمن تلبية متطلبات الأسواق المحلية والإقليمية، وأدناه الأصناف الرئيسية لمنتجات الإسمنت :

- **إسمنت بروتلاندي بوزولاني حنف قوة (42.5) CEM II B-P 42.5 N**
- **إسمنت بروتلاندي عادي حنف قوة (52.5) CEM I 52.5 N**
- **إسمنت أبيض (W-CEM II B-L 32.5 N)**
- **إسمنت بروتلاندي عادي حنف قوة (42.5) CEM I 42.5 N**
- **إسمنت أبيض (W-CEM II A-L 42.5 N)**
- **إسمنت بروتلاندي بوزولاني حنف قوة (42.5) CEM II A-P 42.5 N**
- **إسمنت أبيض (W-CEM I 52.5 N)**
- **إسمنت بروتلاندي بوزولاني حنف قوة (32.5) CEM II B-P 32.5 R**
- **إسمنت بورتلاندي مقاوم لأملح الكبريتات CEM I 42.5 N - SR3**

## منتجات شركة أسمنت الشمالية

شهد عام 2025 قيام شركة أسمنت الشمالية بخطوة نوعية تمثلت في إنتاج مادة إسمنت آبار النفط (Class G - Oil Well Cement)، حيث تُعد الشركة من بين الشركات القليلة في منطقة الشرق الأوسط التي تقوم بإنتاج هذا النوع المتخصص من الإسمنت. ويعكس هذا الإنجاز تميز الشركة وريادتها في تطوير منتجاتها وتوسيع نطاق أعمالها، بما يعزز مكانتها في الأسواق ويدعم دورها في خدمة الاقتصاد الوطني وتلبية احتياجات قطاعات الطاقة وصناعة التكرير البترولي في المنطقة.



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

يسرني أن أتقدم إليكم بهذه الكلمة في ظل ما يشهده قطاع صناعة الإسمنت من تحديات وتحولات متسارعة على المستويات الاقتصادية والتشغيلية والبيئية. لقد واهلت شركة إسمنت الشمالية خلال عام 2025 العمل وفق نهج مؤسسي متوازن، يركز على الحوكمة الرشيدة، وتعزيز الاستدامة، وتحقيق الكفاءة التشغيلية، بما ينسجم مع تطلعات مساهمينا وأصحاب المهلحة كافة.

إن مجلس الإدارة يولي أهمية قصوى لترسيخ مبادئ الشفافية والمساءلة، وتعزيز دور الرقابة والإشراف الاستراتيجي، بما يضمن استمرارية الأعمال وحماية حقوق المساهمين، وتحقيق قيمة مضافة طويلة الأمد. كما ركزت الشركة على تطوير أنظمتها الإدارية، وتحسين إدارة المخاطر، ورفع مستوى الجاهزية المؤسسية لمواجهة المتغيرات المستقبلية.

وفي هذا الإطار، تواصل الشركة التزامها بالمسؤولية البيئية والاجتماعية، من خلال تبني ممارسات تشغيلية مسؤولة، وتعزيز السلامة والصحة المهنية، ودعم المجتمع المحلي، بما يعكس دورها كشريك فاعل في التنمية الوطنية المستدامة.

وإننا على ثقة بأن ما تم تحقيقه خلال عام 2025 يشكل أساساً متيناً لمواصلة مسيرة النمو والتطوير، مستنديين إلى رؤية واضحة، واستراتيجية مدروسة وكفاءات بشرية مؤهلة، وبما يعزز مكانة شركة إسمنت الشمالية كشركة صناعية وطنية رائدة.



الشيخ سليمان بن سليم الحربي

رئيس مجلس الإدارة

## مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

يُشكل مجلس إدارة شركة إسمنت الشمالية الإطار الحاكم لسياسات الشركة وتوجهاتها الاستراتيجية، ويضم نخبة من ذوي الخبرة والكفاءة في المجالات الصناعية والمالية والإدارية. ويتولى المجلس مسؤولية الإشراف العام على أعمال الشركة، وضمان تحقيق أهدافها الاستراتيجية، وحماية حقوق المساهمين، وتعزيز مبادئ الحوكمة المؤسسية.

تتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية إدارة العمليات اليومية وتنفيذ الخطط والسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة، بما يضمن تحقيق الكفاءة التشغيلية والاستدامة المالية، والالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها.

يعمل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بتكامل وتنسيق مستمر، مستندين إلى رؤية واضحة وقيم مؤسسية راسخة، بهدف تعزيز الأداء، ورفع مستوى التنافسية، وتحقيق نمو مستدام يدعم الاقتصاد الوطني ويعكس متانة المنتج الأردني وثقة السوق به.



الشيخ سليمان بن سليم الحربي  
رئيس مجلس إدارة



معالي السيد فارس عيد القطارنة  
نائب رئيس مجلس إدارة



م. سعود بن سعد العريفي  
عضو مجلس إدارة - مستقل



د. عبيد السبيعي  
عضو مجلس إدارة - مستقل



م. عايض بن ناصر الدوسري  
عضو مجلس إدارة



م. محمد بن فايز الدوسري  
عضو مجلس إدارة

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

**الشيخ سليمان بن سليم بن سليم الحربي**

**رئيس مجلس الإدارة**

تاريخ الميلاد 09/06/1962

يحمل درجة الدبلوم في إدارة الأعمال -2014- معهد كينجستون المملكة المتحدة

يحمل درجة الدبلوم في اللغة الإنجليزية-1984-المعهد الدولي لدراسات اللغة

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة للشركات التالية ولغاية تاريخه :

- شركة اسمنت المنطقة الشمالية - السعودية -2006
- شركة إسمنت الشمالية م.ع.م - الأردن -2010
- شركة عبر المملكة للتجارة و الصناعة و المقاولات سبك- السعودية
- شركة عبر المملكة للتنمية القابضة-السعودية
- شركة عبر المملكة القابضة- السعودية
- شركة هلب ستيل-السعودية
- شركة عبر المملكة العقارية-السعودية



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

### معالي السيد فارس عيد القطارنة

#### نائب رئيس مجلس الإدارة

تاريخ الميلاد 26/06/1974

يحمل درجة الماجستير في القانون-قانون الحماية الفكرية 2001

يحمل درجة البكالوريوس في الحقوق 1996

يشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة في الشركات التالية:

- شركة أسمنت الشمالية -2011
- شركة الشرق الأوسط للتأمين -2012
- شركة الكربونات الأردنية -2021
- شركة الموانئ الصناعية الأردنية -2025
- الشركة اليابانية الأردنية للأسمدة -2025
- الشركة الهندية الأردنية للكيماويات -2025
- شركة مناجم الفوسفات الأردنية -2025

شغل المناصب التالية:

- سفير-مدير إدارة المراسم وزارة الخارجية -2007
- مساعد رئيس التشريفات الملكية الديوان الملكي الهاشمي -2010
- وزير الدولية لشؤون مجلس الوزراء -2010
- شركة The link group 2016



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة المهندس سعود بن سعد العريفي

### عضو مجلس إدارة - مستقل

تاريخ الميلاد 26/10/1970

يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية -1996- جامعة الملك سعود

يشغل عضو مجلس إدارة في الشركات التالية:

• شركة إسمنت الشمالية-2010

• شركة أسمنت المنطقة الشمالية - السعودية-2006

• شركة عبر المملكة للإستثمار

• شركة هلب ستيل

• شركة الصناعات العالمية

• شركة كادن للإستثمار

• صندوق كادن للإستثمار

• صندوق نمو كادن للإستثمار 1

• صندوق معيار جدة الاول العقاري



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة الدكتور عبيد بن سعد بن عبيد السبيعي عضو مجلس إدارة- مستقل

تاريخ الميلاد 1962/11/08

يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية -1985-جامعة الملك فهد للبترول والمعادن-  
الظهران

يحمل درجة الماجستير في علوم هندسة الإنشاءات والإدارة-1987-جامعة الملك فهد للبترول  
والمعادن-الظهران

يحمل درجة الدكتوراه في الهندسة المدنية 2001-معهد إلينوي للتكنولوجيا / شيكاغو-  
أمريكا

يشغل حالياً رئيس مجلس إدارة في الشركات التالية:

• شركة المحافى العربية السعودية

يشغل عضو مجلس إدارة في الشركات التالية:

• شركة إسمنت الشمالية -2022

• شركة إسمنت المنطقة الشمالية-2006

• مكتب ارقام للإستشارات الهندسية

• هندوق العربي المالية للفرص العقارية 22

• هندوق العربي المالية للفرص العقارية 8

• هندوق العربي المالية ارواد العقاري

• هندوق العربي المالية انجاز العقاري

• هندوق الريامارشيه العقاري

• هندوق العربي المالية للفرص العقارية 21

• هندوق نمو كادن للإستثمار

• هندوق نمو التعليمي



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

### المهندس عايض بن ناصر الدوسري

#### عضو مجلس إدارة

تاريخ الميلاد 18/07/1987

يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية والإنشائية- 2010

يشغل حالياً عضو مجلس إدارة في الشركات التالية:

• شركة إسمنت الشمالية- 2023

• رئيس اللجنة المالية والإدارية في مجموعة

إسمنت المنطقة الشمالية

• نائب الرئيس التنفيذي لشركة اسمنت

المنطقة الشمالية (السعودية)



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

**المهندس محمد بن فايز الدوسري**

**عضو مجلس إدارة**

تاريخ الميلاد 08/11/1962

يحمل درجة البكالوريوس في هندسة التخطيط و التهميم العمراني 1987- جامعة الملك سعود

يشغل عضو مجلس إدارة في الشركات التالية:

- شركة إسمنت المنطقة الشمالية -السعودية -2006
- شركة اسمنت الشمالية - الأردن -2010
- شركة حلب ستيل
- شركة عبر المملكة للإستثمار
- شركة الصناعات العالمية
- شركة تشكيل وطلاء الحديد
- شركة تبوك ستيل
- شركة را للإستثمار
- شركة أرواد التطوير
- صندوق العربي واجهة جده
- صندوق الريا مارشيه العقاري (الجزيرة كاييتال)
- صندوق العربي المالية للفرص العقارية 8
- صندوق العربي المالية ارواد العقاري
- صندوق العربي المالية للفرص العقارية 23
- صندوق العربي المالية للفرص العقارية 19



## ملكية أعضاء مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة	ممثلين أعضاء مجلس الإدارة	عدد الأسهم كما في 2025/12/31	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	ملكية وأسماء الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
شركة اسمنت المنطقة الشمالية	سعادة الشيخ سليمان بن سليم الحربي الجنسية سعودية رئيس مجلس إدارة	لايوجد أسهم بصفة شخصية	لايوجد أسهم بصفة شخصية	شركة الحزم لتجارة الإسمنت و مشتقاته - إماراتيه
	معالي السيد فارس عيد القطارنة الجنسية اردنية نائب رئيس مجلس إدارة	لايوجد أسهم بصفة شخصية	لايوجد أسهم بصفة شخصية	شركة ديار نجد فور كنتر اكتينج اند ترينينج ليمتد - إماراتية
	المهندس محمد بن فايز الدوسري عضو مجلس إدارة	1000 سهم بصفة شخصية	1000 سهم بصفة شخصية	شركة سما اليمامة ليمتد- اماراتية
	المهندس عايض بن ناصر الدوسري عضو مجلس إدارة	لايوجد أسهم بصفة شخصية	لايوجد أسهم بصفة شخصية	شركة عبر الشمال للإسمنت ومشتقاته ومواد البناء المحدودة - إماراتية
	عضو مجلس إدارة مستقل	1000	1000	لايوجد أي شركات مسيطر عليها
د. عبيد بن سعد السبيعي	عضو مجلس إدارة مستقل	1000	1000	لايوجد أي شركات مسيطر عليها

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة

- لا يملك ممثلي أعضاء مجلس الإدارة أية أوراق مالية بالشركة بإستثناء المعلومات الواردة في الجدول السابق
- لا توجد أسهم مسيطر عليها تعود ملكيتها لأقارب أعضاء مجلس الإدارة
- لا توجد أية مزايا أو مكافآت تمتع بها أعضاء أو ممثلي أعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2025
- لا يوجد بدل تنقلات لأعضاء أو ممثلي مجلس الإدارة خلال العام 2025

## كبار المساهمين والذي يشكلون 5 % أو أكثر:

الرقم	المساهم	الجنسية	الأسهم كما في 31/12/2025	الأسهم كما في 31/12/2024
1	شركة اسمنت المنطقة الشمالية	سعودية	46,100,000 بنسبة 83.82% من رأس المال	46,100,000 بنسبة 83.82% من رأس المال
2	شركة عبر الشمال للاسمنت ومشتقاته ومواد البناء المحدودة	اماراتية	3,849,000 بنسبة 7% من رأس المال	3,849,000 بنسبة 7% من رأس المال

## الشركات المسيطر عليها من قبل مجلس الإدارة 2024-2025

النسبة %	عدد الأسهم 2024	النسبة %	عدد الاسهم 2025	أسم العميل
46,100,000	46,100,000	%83.82	46,100,000	شركة اسمنت المنطقة الشمالية
%7.00	3,849,000	%7.00	3,849,000	شركة عبر الشمال للإسمنت ومشتقاته ومواد البناء المحدودة
%4.65	2,555,575	%4.65	2,555,575	شركة ديار نجد فور كونتر اكتينج اند تريدينج ليتمد
%3.84	2,106,092	%3.91	2,152,294	شركة سما اليمامة ليتمد
0.09%	50,000	0.09%	50,000	شركة شمال الخليج لتجارة الإسمنت ومواد البناء المحدودة
%0.02	13,346	%0.02	13,346	شركة الحزم لتجارة الإسمنت ومشتقاته المحدودة

- لا يوجد أية شركات مسيطر عليها من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة او ممثليهم في مجلس الإدارة خلال 2024-2025
- لا يوجد أية شركات مسيطر عليها من قبل أشخاص الإدارة العليا او أقاربهم ذوي السلطة التنفيذية خلال 2024-2025

## أعضاء الإدارة العليا

تمثل الإدارة العليا في شركة إسمنت الشمالية الركيزة الأساسية في تنفيذ الاستراتيجيات المعتمدة من مجلس الإدارة، وتحويل الرؤى المؤسسية إلى خطط تشغيلية فعّالة تضمن استدامة الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. وتعمل الإدارة التنفيذية ضمن إطار واضح من الحوكمة والمسؤولية، مع الالتزام بأعلى معايير الكفاءة، والشفافية، وإدارة المخاطر.

وتتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية الإشراف على العمليات اليومية، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الأداء المؤسسي، وضمان الالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات ذات العلاقة، بما يسهم في تعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصلحة، وترسيخ مكانة الشركة كشركة صناعية وطنية رائدة.



السيد سليمان نعيم ملحس

المدير العام



السيد أحمد أبو العز

المدير المالي

## نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

**السيد سليمان نعيم ملحس**

**المدير العام**

تاريخ الميلاد 06/10/1965

يحمل درجة البكالوريوس في الإقتصاد والإحصاء و المحاسبة - 1987

يشغل حاليا المناصب التالية:

- المدير العام لشركة أسمنت الشمالية م.ع.م - 2015
- مدير عام شركة النجوم البيضاء
- عضو مجلس إدارة الإتحاد العربي لصناعة الإسمنت
- رئيس جمعية منتجي الإسمنت
- وشغل المناصب التالية:

- نائب المدير العام شركة إسمنت الشمالية م.ع.م
- عضو مجلس إدارة الشركة الفنية لإستثمارات  
التعدين م. خ. م
- المدير التجاري في شركة أسمنت الشمالية م.ع.م
- نائب المدير العام لشركة المصنع السوداني  
الماليزي
- مدير تجاري في الشركة العربية لصناعة  
الإسمنت الأبيض
- ملازم أول - محاسب الدائرة المالية في  
القوات المسلحة الأردنية



## نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

**السيد أحمد أبو العز**

**المدير المالي**

تاريخ الميلاد 21/03/1988

يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة - 2010

يشغل حالياً منصب المدير المالي لشركة إسمنت الشمالية م.ع.م.

شغل المناصب التالية:

- المدير المالي لمجموعة الإمارات الأولى والمكونة من 4 شركات في مدينة أبو ظبي في الإمارات العربية المتحدة
- مدير إدارة التدقيق الداخلي للشركة الوطنية للسياحة - المملكة العربية السعودية



## بيان بعدد الأوراق المالية / الإدارة العليا

بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة والشركات المسيطر عليها من قبل اشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية 2024-2025					
المساهم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 31/12/2025	عدد الأسهم كما في 31/12/2024	الشركات المسيطر عليها
سليمان نعيم ملحس	المدير العام	أردني	-	-	لا يوجد
أحمد أبو العز	المدير المالي	أردني	-	-	لا يوجد

- لا يوجد لأعضاء الإدارة العليا وأقاربهم أية ملكية أسهم في الشركة
- جميع أشخاص الإدارة العليا التنفيذية في الشركة يحملون الجنسية الأردنية
- لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل أشخاص الإدارة العليا أو أقاربهم في الشركة .

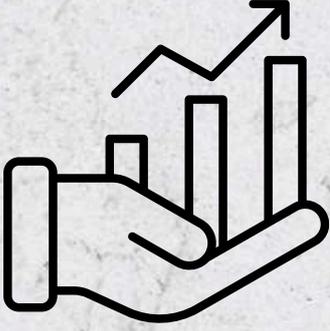
## المزايا و المكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا خلال العام 2025

الأسم	الجنسية	المنصب	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية	مياومات	بدل إجازات	مكافأة نهاية خدمة	مكافأة خاصة	المجموع
سليمان نعيم ملحس	أردني	المدير العام	180,000	45,000	2,260	30,000	375,431	0	632,691
أحمد أبو العز	أردني	المدير المالي	61,246	6,717	0	0	0	0	67,963

- بلغت مصاريف الإقامة و السفر لأعضاء الإدارة العليا (5,317) دينار اردني

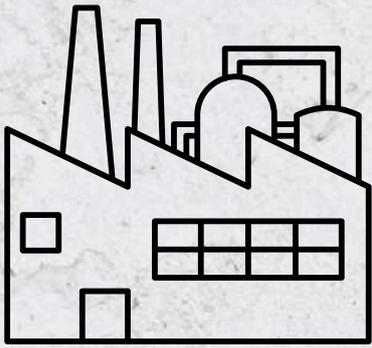
## المبيعات

تعتمد شركة إسمنت الشمالية في نشاطها البيعي على استراتيجية متوازنة تجمع بين تلبية الطلب في السوق المحلي والتوسع المدروس في التصدير، بما يسهم في تنويع قنوات التسويق وتعزيز الاستقرار التشغيلي. وتركز الشركة على بناء علاقات طويلة الأمد مع عملائها، من خلال الالتزام بجودة المنتجات، وموثوقية التوريد، والمرونة في تلبية احتياجات المشاريع المختلفة. كما تعمل الشركة على تطوير آليات التسويق والتوزيع بما يتماشى مع تطورات السوق، ويعزز قدرتها التنافسية ضمن إطار من الالتزام بالأنظمة والتعليمات ذات العلاقة



## الإنتاج

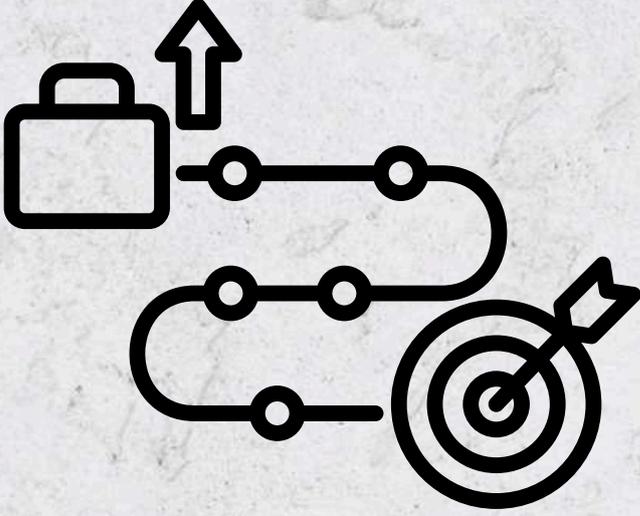
تواصل شركة إسمنت الشمالية تشغيل مصانعها وفق خطط إنتاج مدروسة تهدف إلى تلبية احتياجات السوق المحلي والحفاظ على كفاءة التشغيل وجودة المنتج. وتعتمد الشركة في عمليات الإنتاج على تقنيات حديثة وإجراءات رقابية صارمة تضمن استمرارية العمل، وتحقيق الاستخدام الأمثل للطاقات الإنتاجية، والالتزام بالمواعيد المعتمدة. كما تحرص الشركة على تحسين كفاءة العمليات التشغيلية بشكل مستمر والانتقال في الشركة نحو تحقيق جودة البيئة الصناعية في إنتاج الأسمت الأخضر الصديق للبيئة إيماناً من التزام الشركة نحو المجتمع والبيئة الخضراء بالإضافة إلى حصول الشركة على شهادة المنتج الأخضر الصديق للبيئة ، بما يدعم استدامة الإنتاج ويعزز القدرة على التكيف مع متغيرات الطلب في السوق.



## الخط و الرؤية المستقبلية

تنطلق شركة إسمنت الشمالية في خطها المستقبلية من رؤية واضحة تهدف إلى تعزيز استدامة أعمالها والمحافظة على كفاءة الأداء التشغيلي في ظل المتغيرات الاقتصادية والتنظيمية التي يشهدها قطاع صناعة الإسمنت. وتسعى الشركة إلى مواصلة تطوير عملياتها الإنتاجية، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، وتبني أفضل الممارسات الصناعية، بما يضمن استمرارية الإنتاج وجودة المنتجات وتلبية احتياجات السوق المحلي.

وتركز الشركة في رؤيتها المستقبلية على تحقيق توازن مدروس بين النمو التشغيلي والالتزام بمبادئ الحوكمة والاستدامة، إلى جانب تعزيز مرونة أعمالها من خلال تنويع قنوات التسويق والتصدير، وتطوير البنية المؤسسية، والارتقاء بكفاءة رأس المال البشري. كما تحرص الشركة على متابعة المستجدات التقنية والتنظيمية ذات العلاقة بالقطاع، بما يمكنها من التكيف مع التغيرات المستقبلية والمحافظة على موقعها كشركة صناعية وطنية فاعلة.



## درجة الاعتماد على موردين محددین أو عملاء رئيسین محلیاً وخارجياً

حرصت الشركة على التعاون مع عدد من الموردين والعملاء المحليين والخارجيين لتوريد ما تحتاجه من مواد مثل مادة الكلنكر، الجبسين البوزولانا قطع الغيار الأكياس الورقية وبأعلى المواصفات لضمان توفرها بشكل مستمر.

كشف الموردين للعام 2025	
المورد	حجم التعامل
Northern Cement company	68.59%
Jordan Electricity -Factory	14.20%
Jordan Paper Bag Company	3.00%
Kareem Logistics	2.64%
Cement Products Industry	1.73%
Ziad Al-Kouz for heavy equipment	1.28%
شركة الشعبیه الصناعیه	1.01%
Gulf and Jordan Land Transport Office	0.86%
Hussain Al Thiabat & Partners Co	0.77%
ابناء شاکر محمد علی الطالب	0.73%
سامي احمد اللهواني و ابراهيم عيسى	0.73%
CHRYSO Gulf L.L.C	0.58%
First insurance / Health	0.56%

## العملاء الذين يشكلون 10% وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

- شركة العلياء النابضة محدودة المسؤولية
- محمد عبدالرحمن ابو اصبع وشريكه
- هاشم الزهيري وشركاه
- Sanad Trading and Marketing Co
- شركة العاصور للباطون الجاهز



## الوضع التنافسي لشركة أسمنت الشمالية في السوق الأردني

تُعد Northern Cement Company أحد الشركات الرئيسية العاملة في قطاع الأسمنت داخل السوق الأردني، وتتميز بموقعها الاستراتيجي في المملكة وقدرتها الإنتاجية التي تواكب الطلب المحلي، مع نشاطها في إنتاج وتسويق الأسمنت وكذلك التصدير إلى بعض الأسواق المجاورة.

منذ تأسيسها، نجحت الشركة في خلق حالة تنافسية في السوق الأردني، مما ساهم في زيادة خيارات المستهلكين ودعم توازن الأسعار والحد من تقلباتها الكبيرة في السوق المحلية.

على الرغم من المنافسة الشديدة من الشركات الأخرى في السوق، فإن شركة إسمنت الشمالية تتميز بـ:

- تنوع منتجاتها الأسمنتية لتلبية احتياجات مختلف القطاعات الإنشائية.
- تصدير منتجاتها، بما في ذلك الأسمنت والكلنكر، إلى الأسواق الإقليمية، مما يعزز موقعها التجاري خارج الأردن.
- التزامها بمعايير الجودة العالمية التي تمنحها ثقة العملاء في السوقين المحلي والخارجي.

تعمل شركة إسمنت الشمالية ضمن سوق أردني يتميز بحيوية وتنافسية عالية في قطاع صناعة الإسمنت، الأمر الذي يشكّل دافعاً مستمراً لتعزيز الكفاءة والابتكار. وفي هذا الإطار، تستند الشركة إلى تجهيزات إنتاج حديثة، وأنظمة تشغيل متطورة، وتركيز ثابت على جودة المنتج، بما يعزز مكانتها في السوق المحلي.

كما تتميز الشركة بمرونة تشغيلية وتسويقية تمكّنها من الاستجابة لمتغيرات الطلب بكفاءة، وتطوير آلياتها الإنتاجية بما يتماشى مع احتياجات السوق. وتواهل الشركة تعزيز قدراتها التنافسية من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية، والالتزام بالمعايير المعتمدة، والمحافظة على موثوقية التوريد.

## الامتيازات والحمايات والاعفاءات

لا يوجد أية حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها فيما يختص بمادة الإسمنت، وتتمتع الشركة بامتيازات وإعفاءات ضريبية حسب قوانين تشجيع الإستثمار في الأردن.

## براءة الإختراع

لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.



## أثر القرارات الحكومية الصادرة خلال عام 2025 على عمل المصنع

شهد عام 2025 هدور عدد من القرارات والسياسات الحكومية التي كان لها تأثير مباشر وغير مباشر على بيئة عمل القطاع الصناعي في المملكة، بما في ذلك قطاع صناعة الإسمنت وإنتاج وتصدير الكلنكر. وقد انعكس هذا الأثر على عمليات شركة إسمنت الشمالية من خلال عدة محاور مترابطة، كما يلي:

### أولاً: القرارات التنظيمية المتعلقة بتمكين المشاريع الصناعية من إنتاج الطاقة المتجددة

أتاحت السياسات الحكومية خلال عام 2025 المجال أمام المنشآت الصناعية لتنفيذ مشاريع طاقة شمسية لتغطية جزء من احتياجاتها الكهربائية، ضمن أطر تنظيمية واضحة ومعتمدة. وقد مكّن ذلك المصانع من:

- تعزيز استقرار التزويد الكهربائي لخطوط الإنتاج والمرافق المساندة.
- تخفيض الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية خلال فترات الذروة.
- تحسين كفاءة التشغيل وتقليل التوقفات غير المخطط لها.

وقد ينعكس هذا التوجه إيجاباً على الأداء التشغيلي للمصنع، حيث سيسهم بعد تنفيذ مشروع الطاقة الشمسية في توفر مصدر طاقة مستقر في رفع جاهزية خطوط الإنتاج وتحسين معدلات الاستمرارية التشغيلية، الأمر الذي سينعكس على كفاءة إنتاج الإسمنت والكلنكر.

### **ثانياً: أثر القرارات على كفاءة إنتاج الإسمنت والكلنكر**

إن السماح بتنفيذ مشاريع طاقة شمسية داخل المنشآت الصناعية لم يؤثر على الجانب الكهربائي فقط، بل سيكون له أثر غير مباشر على:

استقرار تشغيل المعدات المرتبطة بالطحن، التعبئة، النقل الداخلي، وأنظمة التحكم. تحسين التخطيط التشغيلي للإنتاج وتقليل المخاطر التشغيلية المرتبطة بالطاقة. دعم استدامة العمليات الصناعية كثيفة الاستهلاك للطاقة، مثل صناعة الإسمنت.

### **ثالثاً: القرارات المرتبطة بحركة التصدير والحدود البرية**

شهد عام 2025 تحسناً في البيئة التنظيمية واللوجستية المتعلقة بحركة التصدير عبر الحدود البرية، لا سيما على المعابر الشمالية. وقد كان لذلك أثر إيجابي على قطاع تصدير الإسمنت والكلنكر من خلال:

- تسهيل حركة الشحن البري وزيادة مرونة سلاسل التوريد.
  - دعم قدرة المصانع على تصريف الفائض الإنتاجي للأسواق الخارجية.
  - تعزيز استقرار الطلب على الكلنكر والإسمنت خارج السوق المحلي.
- وساهم هذا التحسن في دعم خطط التصدير وتقليل الاعتماد الكلي على الطلب المحلي، بما يعزز مرونة أعمال المصنع في مواجهة تقلبات السوق.

### **رابعاً: الأثر الكلي على استدامة أعمال المصنع**

بشكل عام، أسهمت القرارات الحكومية الصادرة خلال عام 2025 في:

- تحسين بيئة العمل التنظيمية للصناعات الثقيلة.
  - تعزيز القدرة التشغيلية للمصانع من خلال استقرار الطاقة.
  - دعم التوجه نحو الاستدامة وتقليل المخاطر التشغيلية.
  - توفير فرص أفضل للتوسع المدروس في التصدير.
- وتنسجم هذه التطورات مع استراتيجية شركة إسمنت الشمالية الرامية إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الاستدامة، والحفاظ على استمرارية الأعمال ضمن إطار من الالتزام بالأنظمة والتعليمات المعمول بها.

## المساهمة في المجتمع المحلي

تؤمن الشركة بأن نجاحها واستدامة أعمالها يرتبطان ارتباطًا وثيقًا بدورها الفاعل في خدمة المجتمع المحلي الذي تعمل ضمنه. وانطلاقًا من هذا المبدأ، تلتزم الشركة بتعزيز علاقاتها مع المجتمع المحيط والمساهمة في دعم المبادرات التي تُحدث أثرًا إيجابيًا ومستدامًا على المستويين الاجتماعي والاقتصادي.

تشمل مساهمات الشركة دعم الأنشطة المجتمعية، والمبادرات التعليمية والتدريبية، والمشاركة في البرامج التي تهدف إلى تمكين الأفراد ورفع كفاءاتهم، بما يساهم في توفير فرص عمل وتحسين مستوى المعيشة. كما تحرص الشركة على التعاون مع الجهات المحلية والمؤسسات ذات العلاقة لتعزيز التنمية المحلية، ودعم المشاريع التي تخدم الصالح العام، مع الالتزام بممارسات مسؤولة تراعي القيم المجتمعية وتحترم الخصوصية الثقافية للبيئة المحلية.

وتسعى الشركة من خلال هذه الجهود إلى بناء علاقة قائمة على الثقة والشراكة طويلة الأمد مع المجتمع المحلي، بما يعكس التزامها بالمسؤولية المجتمعية كجزء أساسي من استراتيجيتها المؤسسية وأهدافها التنموية.



## السلامة العامة

تولي الشركة السلامة العامة أولوية قصوى في جميع أنشطتها وعملياتها التشغيلية، انطلاقاً من التزامها بتوفير بيئة عمل آمنة وصحية للعاملين والمتعاقدين والزوار، والحد من المخاطر المحتملة في مواقع العمل. وتحرص الشركة على تطبيق أنظمة وإجراءات السلامة المهنية وفقاً للتشريعات والأنظمة المعمول بها، إلى جانب تبني أفضل الممارسات العالمية في مجال الصحة والسلامة المهنية.

وتشمل جهود الشركة تنفيذ برامج توعوية وتدريبية دورية تهدف إلى رفع مستوى الوعي بمخاطر العمل وسبل الوقاية منها، وإجراء الفحوصات الدورية للعاملين، وتطبيق خطط الطوارئ والاستجابة السريعة للحوادث، بما يضمن الجاهزية والتعامل الفعال مع مختلف الحالات. كما تعمل الشركة على تعزيز ثقافة السلامة كمسؤولية مشتركة بين الإدارة والعاملين، وتسعى إلى التحسين المستمر لأدائها في هذا المجال، بما يساهم في تقليل الحوادث والإصابات وتحقيق أعلى معايير السلامة العامة والاستدامة.

كما توفر الشركة بيئة عمل آمنة ومنتجة لكافة العاملين بها والمتعهدين والزوار، وذلك من خلال جعل نظام السلامة جزءاً رئيسياً ومطلباً مهماً للأنشطة المختلفة التي تقوم بها الشركة من خلال الإجراءات التالية:

1. الترويج لثقافة السلامة الإيجابية في جميع الأنشطة التي يتم القيام بها
2. تحديث وتفعيل خطط السلامة بما يضمن المحافظة على الصحة والسلامة العامة والبيئة
3. تحديد وتقليل المخاطر والممارسات والسلوكيات التي تعتبر غير آمنة وتسبب الحوادث
4. العمل على تدريب كافة العاملين للقيام بالأعمال المطلوبة والحرص على توفير وإرتداء معدات الحماية المناسبة

## معايير الجودة المطبقة في شركة إسمنت الشمالية

تلتزم شركة إسمنت الشمالية بتطبيق أعلى معايير الجودة العالمية في جميع مراحل العملية الإنتاجية، ابتداءً من استلام المواد الخام وحتى تسليم المنتج النهائي، بما يضمن ثبات جودة المنتج، ومطابقته للمواصفات المعتمدة، وتعزيز ثقة العملاء في الأسواق المحلية والإقليمية.



### نظام إدارة الجودة: ISO 9001:2015

تعتمد الشركة نظام إدارة جودة معتمد وفق مواصفة ISO 9001:2015، يهدف إلى توحيد الإجراءات، وتحسين الأداء، وترسيخ مبدأ التحسين المستمر في العمليات التشغيلية والإنتاجية.

### نظام إدارة الجودة للصناعات النفطية - API Q1 (الإصدار العاشر)



American  
Petroleum  
Institute

تطبق الشركة متطلبات نظام إدارة الجودة الخاص بالصناعات النفطية وفق مواصفة API Q1 - الإصدار العاشر، بما يضمن الالتزام بالمتطلبات الفنية والتنظيمية الخاصة بالمنتجات الموجهة لقطاع النفط والغاز.

### إسمنت آبار النفط - API 10A



American  
Petroleum  
Institute

تلتزم الشركة بإنتاج إسمنت آبار النفط وفق متطلبات المواصفة API 10A الصادرة عن American Petroleum Institute، بما يلبي متطلبات الصناعات ذات الحساسية العالية والدقة الفنية.

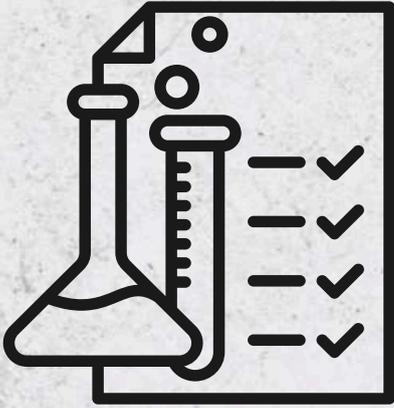
## معايير الجودة المطبقة في شركة إسمنت الشمالية



### شهادة المنتج الأخضر Green Product Certificate

حصلت الشركة على شهادة المنتج الأخضر تأكيداً لالتزامها بإنتاج إسمنت يراعي الجوانب البيئية ويحد من الأثر البيئي لعمليات التصنيع، ضمن إطار يجمع بين الجودة والاستدامة.

### رقابة وفحوصات مستمرة



إجراء اختبارات دورية شاملة على المواد الخام والمنتجات النهائية في مختبرات متخصصة والتحقق المستمر من مطابقة المنتجات للمواصفات الأردنية والدولية (EN, ASTM, API)، وتنفيذ تدقيقات داخلية وخارجية منتظمة لضمان فعالية النظام واستمرار الامتثال.

### كفاءة تشغيلية ولوجستية شهادة التميز - دائرة الجمارك الأردنية

حصلت الشركة على شهادة التميز من دائرة الجمارك الأردنية، والتي تعكس كفاءة الإجراءات التشغيلية وسلاسة العمليات اللوجستية.



## حماية البيئة والاستدامة



تضع شركة إسمنت الشمالية حماية البيئة في قلب استراتيجيتها التشغيلية والمسؤولية المؤسسية، انطلاقاً من إدراكها العميق بأهمية البيئة كأحد أهم عناصر جودة الحياة واستمرارية الأعمال. فالشركة ملتزمة بتطبيق ممارسات هديقة للبيئة تهدف إلى حماية الموارد الطبيعية والمحافظة على التوازن البيئي، من خلال الاستخدام الرشيد للموارد وتقليل التأثيرات البيئية الناتجة عن عمليات الإنتاج.

وتعكس مجموعة من الشهادات والاعتمادات التي حصلت عليها الشركة، ومنها شهادة المنتج الأخضر (Green Product Certificate)، التزامها القوي بتحقيق متطلبات الاستدامة البيئية وفق المعايير الدولية. وتعكس هذه الشهادة التقدير لجهود الشركة في تقليل الأثر البيئي وتعزيز كفاءة الموارد، وسط التزامها بأعلى مستويات الجودة والتوافق مع المعايير العالمية.

كما تتضمن التوجهات البيئية للشركة برامج مستمرة للحد من الانبعاثات، إدارة النفايات الصناعية بشكل مسؤول، وتعزيز كفاءة الطاقة داخل المصانع، وذلك في إطار حرصها على الاستدامة البيئية كجزء لا يتجزأ من نموذج أعمالها المؤسسي.

## المخاطر التي تتعرض لها الشركة

تواجه شركة إسمنت الشمالية عددًا من المخاطر المحتملة المرتبطة بطبيعة عملها في قطاع صناعي كثيف الاستهلاك للطاقة ويخضع لمتغيرات اقتصادية وتنظيمية. وتشمل هذه المخاطر الجوانب التشغيلية المرتبطة باستمرارية الإنتاج وكفاءة المعدات، إضافة إلى مخاطر تقلبات كلف الطاقة وتغيرات العرض والطلب في سوق الإسمنت. كما قد تتأثر أعمال الشركة بالتشريعات والأنظمة الناظمة للقطاع، والمتطلبات البيئية والصحية، إلى جانب المخاطر اللوجستية المرتبطة بحركة التصدير والنقل عبر الحدود. وتعمل الشركة على إدارة هذه المخاطر من خلال تطبيق أنظمة رقابية وإجراءات حوكمة تهدف إلى الحد من أثارها ودعم استدامة أعمالها.



## العقود و المشاريع والإرتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة



لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات الحليفة أو الشقيقة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم خلال العام 2025. لا يوجد أي عقود أو مشاريع عقدتها الشركة مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

## أتعاب التدقيق

مقدار أتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة و مقدار أي أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدقق و / أو مستحقة له عن العام 2025.



- المدقق الخارجي 17,600 دينار أردني.
- المدقق الداخلي لا يوجد دينار أردني.

مقدار أتعاب التدقيق للشركات التابعة

- شركة النجوم البيضاء لإستثمارات التعدين المدقق الخارجي 2,400 دينار أردني .

**الأرباح**

الإنجازات التي حققتها الشركة المدعمة بالأرقام تم توضيح الإنجازات للشركة بواسطة الأرقام من خلال كميات المبيعات والإنتاج والأرباح على شكل جدول من خلال بنود التقرير السنوي بشكل مفصل

2025	2024	الأرباح
2,369,140	2,428,192	الأرباح بعد الضرائب
55,000,000	55,000,000	رأس المال
104,639,804	106,324,347	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية
70,492,449	70,438,492	حاففي حقوق الملكية
55,000,000	55,000,000	رأس المال
52,075,196	48,929,439	المبيعات
58,327,793	66,814,713	الموجودات المتداولة- المطلوبات المتداولة
4.3%	4.4%	عائد السهم
2.3%	2.3%	العائد على الإستثمار
3.4%	3.4%	العائد على حقوق المساهمين
4.1%	4.4%	العائد على رأس المال
4.3%	5.0%	العائد على المبيعات
58,327,793	66,814,713	رأس المال العامل
82.74%	94.86%	رأس المال العامل الى حقوق المساهمين
717.94%	1026.99%	نسبة السيولة

## السلسلة الزمنية للأرباح و الأرباح الموزعة

السنة	حافى الأرباح قبل الضريبة	الأرباح الموزعة	نسبة التوزيع	حافى حقوق المساهمين	سعر السهم
2021	9,026,457	6,593,863	%12	74,184,414	2.74
2022	7,834,242	5,475,072	%9.95	73,047,033	2.88
2023	5,141,885	3,625,596	%6.59	71,634,827	2.58
2024	3,127,080	2,296,343	%4.18	70,438,492	2.35
2025	3,030,237	1,742,449	3.17%	70,492,449	2.18

## التحليل المالي للشركة و نتائج أعمالها خلال السنة المالية:

أظهرت النتائج المالية لعام 2025 أرباح بقيمة ( **2,369,140** دينار أردني) مقارنة مع عام 2024 أرباح بقيمة ( **2,428,192** دينار أردني) وإن القوائم المالية موحدة حيث بلغت حصة الأقلية (حفر دينار)

2024	2025	الموجودات
74,022,449	67,766,921	الموجودات المتداولة
7,207,736	9,439,128	المطلوبات المتداولة
3,583,957	-2,725,528	الموجودات المتداولة- حافى حقوق الملكية
66,814,713	58,327,793	الموجودات المتداولة - المطلوبات المتداولة

لا يوجد أثر مالي لأية عمليات ذات طبيعة غير متكررة خلال السنة المالية 2025

## التحليل المالي

2024	2025	الموجودات
59,458,401	59,734,457	الممتلكات و المصانع و المعدات
57,826,161	54,267,673	المخزون
2,509,081	2,889,438	الإستثمارات
48,929,439	52,075,196	ايرادات مبيعات
3,127,080	3,030,237	الأرباح و الخسائر
70,438,492	70,492,449	حقوق الملكية

### عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب وممثلي أعضاء مجلس الإدارة :

لا يملك أقارب أعضاء مجلس الإدارة أو ممثلي أعضاء مجلس الإدارة أية أوراق مالية بالشركة



## عوائد الحكومة

السنة	خريبة المبيعات	خريبة الدخل+ المساهمة الوطنية	الإجمالي
2020	2,683,938	695,288	3,379,226
2021	4,567,851	1,335,434	5,903,285
2022	5,691,671	1,557,535	7,249,206
2023	5,130,227	1,553,801	6,684,028
2024	4,450,741	940,873	5,391,641
2025	4,512,414	812,995	5,325,409

## التبرعات والمنح المدفوعة خلال 2025

التبرعات والمنح المدفوعة خلال السنة المالية للعام 2025		
الرقم	الجهة	التبرعات
1	دعم مجتمع محلي	12,150
2	هيئات و مبادرات مجتمعة	2,851
	المجموع	15,001

## إقرار التقرير السنوي للعام 2025

يقر مجلس إدارة شركة أسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة والمدير العام و المدير المالي بحة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي للعام 2025.

السيد أحمد أبو العز  
المدير المالي

السيد سليمان نعيم ملحس  
المدير العام

الشيخ سليمان بن سليم الحربي  
رئيس مجلس الإدارة



## إقرارات مجلس الإدارة - التقرير السنوي للعام 2025

يقر مجلس إدارة شركة أسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة مسؤوليته الكاملة عن إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة في هذا التقرير وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة .

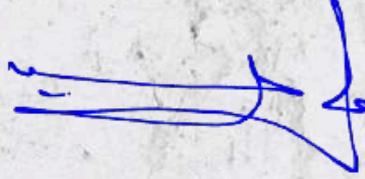
**المهندس**  
**سعود بن سعد العريفي**



**المهندس**  
**عائض بن ناهر الدوسري**



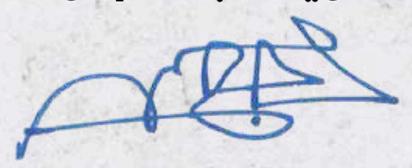
**معالي السيد فارس القطارنة**  
**نائب رئيس مجلس الإدارة**



**الدكتور**  
**عبيد بن سعد السبيعي**

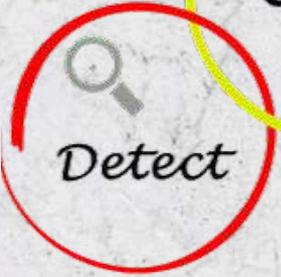


**الشيخ سليمان بن سليم الحربي**  
**رئيس مجلس الإدارة**



**المهندس**  
**محمد بن فايز الدوسري**





شركة أسمنت الشمالية م.ع.م

تقرير الحوكمة

2025

## مقدمة تقرير الحوكمة

تلتزم شركة إسمنت الشمالية بتطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية باعتبارها أحد الركائز الأساسية لضمان الإدارة الرشيدة، وتعزيز الشفافية والمساءلة، وحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة. ويأتي هذا الالتزام انسجامًا مع القوانين والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات العلاقة، وبما ينسجم مع أفضل الممارسات المعتمدة لدى الشركات المساهمة العامة.

## إطار الحوكمة المؤسسية

يعتمد إطار الحوكمة في شركة إسمنت الشمالية على هيكل تنظيمي واضح يحدد الصلاحيات والمسؤوليات، ويضمن الفصل بين مهام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما يعزز استقلالية القرار وفعالية الرقابة. ويهدف هذا الإطار إلى دعم استدامة الأعمال، وتحقيق التوازن بين متطلبات الأداء التشغيلي والالتزام التنظيمي.

## مجلس الإدارة

يتولى إدارة شركة إسمنت الشمالية مجلس إدارة مكون من ستة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الهيئة العامة بالاقتراع السري لمدة أربع سنوات، وذلك وفقًا لأحكام قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة. ويأتي تشكيل مجلس الإدارة بطبيعة خاصة نظرًا لهيكل ملكية الشركة، حيث تعود ملكية ما يزيد عن (99%) من أسهمها إلى أشخاص اعتباريين، وتمثل شركة إسمنت المنطقة الشمالية أربعة أعضاء من أصل ستة أعضاء في مجلس الإدارة.

ويتولى مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف العام على إدارة الشركة وتوجيه أعمالها، من خلال وضع واعتماد التوجهات والخطط الاستراتيجية، وإقرار السياسات العامة، ومتابعة الأداء التشغيلي والمالي، بما يضمن تحقيق أهداف الشركة وتعزيز كفاءة أدائها واستدامة أعمالها. كما يحرص المجلس على تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة وتعزيز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة في مختلف أعمال الشركة، بما يسهم في حماية حقوق المساهمين وتحقيق أفضل المصالح للشركة وأصحاب المصلحة على المدى القصير والطويل.

## مهام مجلس الإدارة

يتولى مجلس إدارة شركة إسمنت الشمالية مسؤولية الإشراف العام على أعمال الشركة وتوجيهها الاستراتيجي، بما يضمن تحقيق أهدافها والمحافظة على حقوق المساهمين وأصحاب المصلحة. وتشمل مهام مجلس الإدارة وضع واعتماد الاستراتيجيات والسياسات العامة للشركة، ومتابعة تنفيذها من قبل الإدارة التنفيذية، واعتماد الخطط التشغيلية والمالية، ومراجعة الأداء المؤسسي بشكل دوري.

كما يتطلع المجلس بدور محوري في تعزيز مبادئ الحوكمة الرشيدة، وضمان فعالية أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات ذات العلاقة. ويشرف المجلس كذلك على تشكيل اللجان المنبثقة عنه وتحديد صلاحياتها، واعتماد سياسات النزاهة والشفافية، وضمان الإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب عن المعلومات الجوهرية، بما يعزز ثقة المستثمرين ويضمن استدامة أعمال الشركة.

## الشفافية والإفصاح

تلتزم شركة إسمنت الشمالية بتطبيق أعلى معايير الشفافية والإفصاح في جميع تعاملاتها، بما ينسجم مع القوانين والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات العلاقة. وتحرص الشركة على الإفصاح الدقيق وفي الوقت المناسب عن المعلومات الجوهرية التي تهم المساهمين وأصحاب المصلحة، وبما يضمن وضوح الرؤية حول الأداء المالي والتشغيلي وأعمال الشركة.

وتعمل الشركة على تعزيز ثقافة الإفصاح المؤسسي من خلال اعتماد قنوات اتصال رسمية، وضمان دقة المعلومات المنشورة، والالتزام بمبادئ العدالة وتكافؤ الفرص في إيصال المعلومات إلى جميع المساهمين، بما يعزز الثقة ويؤكد التزام الشركة بمبادئ الحوكمة الرشيدة.

## حقوق أصحاب المحال و الحقوق العامة للمساهمين

تحرص شركة إسمنت الشمالية على احترام وحماية حقوق أصحاب المحال كافة، بما في ذلك الموظفون، والعملاء، والموردون، والمجتمع المحلي، وذلك من خلال الالتزام بمبادئ العدالة والشفافية والمسؤولية المؤسسية. كما تلتزم الشركة بحماية الحقوق العامة للمساهمين، وضمان معاملتهم على قدم المساواة، وتمكينهم من ممارسة حقوقهم القانونية، بما في ذلك المشاركة في اجتماعات الهيئة العامة، والتصويت على القرارات الجوهرية، والحصول على المعلومات ذات العلاقة في الوقت المناسب، وذلك وفقاً للقوانين والأنظمة والتعليمات المعمول بها.

## تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة إسمنت الشمالية بتنظيم تعاملاتها مع الأطراف ذوي العلاقة وفق أطر واضحة تضمن العدالة والشفافية وتكافؤ الفرص، وبما يتوافق مع القوانين والأنظمة والتعليمات ذات العلاقة. وتخضع هذه التعاملات للمراجعة والموافقة وفق الصلاحيات المعتمدة، مع الإفصاح عنها عند الاقتضاء، بما يضمن عدم تعارض المحال وحماية حقوق الشركة والمساهمين.

## المناصب التنفيذية في الشركة

- المدير العام ويشغله السيد سليمان نعيم ملحس
- المدير المالي ويشغله السيد أحمد محمد إبراهيم أبو العز

## ضابط ارتباط الحوكمة

تم تعيين السيدة بتول الفاعوري ضابط ارتباط الحوكمة لمتابعة الامور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية

## لجان مجلس الإدارة

انطلاقاً من حرص مجلس الإدارة على تعزيز كفاءة منظومة الحوكمة والرقابة المؤسسية، قام المجلس بتشكيل عدد من اللجان المتخصصة المنبثقة عنه، تعمل وفق مهام وطاقيات واضحة ومعتمدة، بما يسهم في دعم أعمال المجلس وتمكينه من ممارسة دوره الإشرافي بكفاءة وفاعلية.

ويلاحظ تكرار تسمية بعض أعضاء مجلس الإدارة في أكثر من لجنة، ويعود ذلك إلى طبيعة تشكيل مجلس الإدارة الذي يتكون من ستة أعضاء، من بينهم أربعة أعضاء يمثلون شركة أسمنت المنطقة الشمالية، وذلك وفقاً لأحكام المادة (136) من قانون الشركات.

كما جاء تشكيل هذه اللجان بما يتوافق مع متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لسنة 2017، والتي تشترط تمثيل الأعضاء المستقلين والأعضاء غير التنفيذيين ضمن عضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، بما يضمن تحقيق أعلى درجات الشفافية والرقابة المؤسسية. وعليه، فقد تم تشكيل اللجان وفق ما هو مبين أدناه، بما ينسجم مع القوانين والتعليمات ذات العلاقة، ويعزز من كفاءة أداء المجلس ودوره في الإشراف على أعمال الشركة وتحقيق أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.

## أعضاء لجنة التدقيق

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	
الرقم	اللجنة
1	لجنة التدقيق
2	لجنة الترشيحات و المكافآت
3	لجنة الحوكمة
4	لجنة إدارة المخاطر

## أعضاء لجنة التدقيق

اسم العضو	الحفة	الخبرات
م. سعود بن سعد العريفي	رئيس لجنة التدقيق عضو مستقل	يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية -1996- جامعة الملك سعود
د. عبيد بن سعد السبيعي	عضو مستقل	يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية -1985- جامعة الملك فهد للبترول والمعادن- الظهران يحمل درجة الماجستير في علوم هندسة الإنشاءات والإدارة -1987- جامعة الملك فهد للبترول والمعادن- الظهران يحمل درجة الدكتوراه في الهندسة المدنية -2001- معهد إلينوي للتكنولوجيا / شيكاغو- أمريكا
م. عائض بن ناظر بن محمد الدوسري	عضو غير تنفيذي	يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية والإنشائية -2010

## عقدت لجنة التدقيق خمسة إجتماعات خلال العام 2025 بحضور جميع أعضائها

- إجتمعت اللجنة مع مدقق الحسابات مرتين خلال العام 2025 وذلك دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا أو من يمثلها .
- قامت الشركة بترشيح المدقق الخارجي للإنتخاب بعد التأكد من استيفاء جميع شروط التشريعات النافذة قبل إجتماع الهيئة العامة العادي للشركة .
- قامت بالإطلاع على تقارير مدقق الحسابات المستقل ودراستها والتنسيب لمجلس الإدارة بتوصيتها.
- اطلعت على تقارير وإجراءات المدقق الداخلي و رفع التوصيات لمجلس الإدارة وبشكل سري

اسم العضو	إجتماع 1	إجتماع 2	إجتماع 3	إجتماع 4	إجتماع 5
م. سعود بن سعد العريفي رئيس اللجنة - عضو مستقل	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
د. عبيد بن سعد السبيعي عضو مستقل	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
م. عائض بن ناصر الدوسري عضو غير تنفيذي	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر

## أعضاء لجنة الترشيحات و المكافآت

- قامت اللجنة بالإطلاع ومراجعة سياسة الشركة بمنح المكافآت والحوافز والرواتب حسب النظام وبشكل سنوي
- قامت اللجنة بعقد اجتماعين خلال العام 2025 وحضر جميع أعضائها

اسم العضو	إجتماع 1	إجتماع 2
م. سعود بن سعد العريفي رئيس اللجنة - عضو مستقل	حضر	حضر
د. عبيد بن سعد السبيعي عضو مستقل	حضر	حضر
م. عائض بن ناصر الدوسري عضو غير تنفيذي	حضر	حضر

## أعضاء لجنة الحوكمة

- قامت اللجنة بالإشراف على اعداد تقرير الحوكمة
- التأكد من التزام الشركة بتعليمات الحوكمة
- قامت اللجنة بعقد اجتماعين خلال العام 2025 وحضر جميع أعضائها

اسم العضو	إجتماع 1	إجتماع 2
م. سعود بن سعد العريفي رئيس اللجنة / عضو مستقل	حضر	حضر
د. عبيد بن سعد السبيعي عضو مستقل	حضر	حضر
م. عائض بن ناصر الدوسري عضو غير تنفيذي	حضر	حضر

## أعضاء لجنة المخاطر

- قامت اللجنة بمتابعة أي مخاطر تعرضت أو سوف تتعرض لها الشركة ومراجعتها بشكل سنوي و وضع خطط لأي مخاطر متوقعة وكيفية معالجتها في حال وقوعها
- قامت اللجنة بعقد اجتماعين خلال العام 2025 وحضر جميع أعضائها

اسم العضو	إجتماع 1	إجتماع 2
م. سعود بن سعد العريفي رئيس اللجنة -عضو مستقل	حضر	حضر
د. عبيد بن سعد السبيعي عضو مستقل	حضر	حضر
م. عائض بن ناصر الدوسري عضو غير تنفيذي	حضر	حضر

## أعضاء مجلس الإدارة وممثليهم

- لا يشغل أعضاء مجلس إدارة الشركة أية عضويات من مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة

الحالة	غير مستقل	مستقل	غير تنفيذي	تنفيذي	ممثلين أعضاء مجلس الإدارة
عضو حالي	غير مستقل	-	غير تنفيذي	-	شركة اسمنت المنطقة الشمالية ويمثلها كل من : سعادة الشيخ سليمان بن سليم الحربي رئيس مجلس إدارة
عضو حالي					معالي السيد فارس عيد القطارنة نائب رئيس مجلس إدارة
عضو حالي					المهندس محمد بن فايز الدرجم عضو مجلس إدارة اعتبارا من تاريخ 2022-04-02
عضو حالي					المهندس عايض بن ناصر الدوسري عضو مجلس إدارة اعتبارا من تاريخ 2023-01-01
عضو حالي	-	مستقل	غير تنفيذي	-	المهندس سعود بن سعد العريفي عضو مجلس إدارة مستقل
عضو حالي	-	مستقل	غير تنفيذي	-	الدكتور عبيد بن سعد السبيعي عضو مجلس إدارة مستقل

رئيس مجلس الإدارة  
الشيخ سليمان بن سليم الحربي



شركة أسمنت الشمالية م.ع.م

القوائم المالية  
وتقرير مدقق الحسابات  
المستقل للعام  
**2025**

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي مجموعة إسمنت الشمالية  
المساهمة العامة المحدودة  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

### الرأي

قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لمجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة (الشركة) وشركتها التابعة (ويشار إليهما معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ، وكل من قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة .

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لمجموعة إسمنت الشمالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية .

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة لاحقاً في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية المدقق حول تدقيق القوائم المالية الموحدة. نحن مستقليون عن المجموعة وفقاً لمتطلبات مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين "دليل قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين" والمتطلبات الأخلاقية ذات العلاقة بأعمال تدقيق القوائم المالية الموحدة بالإضافة لالتزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات .  
نعتمد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار إليها أدناه.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

## مخزون مواد الخام

## كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام

- حضور الجرد الفعلي للمخزون الذي قامت به المجموعة والخبير الفني الهندسي المستقل.
- الحصول على تقرير جرد المخزون المقدم من الخبير الفني الهندسي المستقل بخصوص مخزون المواد الأولية وخاصة مادة الكلنكر.
- تقييم التصميم ومدى فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية عن الدورة المحاسبية الخاصة بالمخزون.
- تقييم مدى معقولية قياسات أكوام المخزون التي أجرتها الإدارة والخبراء أثناء الجرد الفعلي وإعادة احتساب تحويل الأكوام إلى كميات.
- تقييم مدى ملائمة وكفاية الإفصاحات المتعلقة بالمخزون في القوائم الموحدة.
- اختبار صحة قياس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.

## أمر التدقيق الهام

- بلغت قيمة المواد الخام كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ ٤٨,٥٠٣,٢٨٧ دينار أردني مقابل ٥١,١٨٩,٩٩٢ دينار أردني في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.
- يتضمن المخزون مواد خام و غير تامة الصنع (كلنكر) و ذلك على شكل أكوام في ساحات و هناجر مقامة لهذا الغرض. إن تحديد الوزن لهذا المخزون غير ممكن من الناحية العملية. فإن الإدارة تقوم بتقدير الكميات المتوفرة في نهاية السنة عن طريق قياس أكوام المخزون وتحويل القياسات إلى وحدة أحجام باستخدام زاوية الاستقرار والكثافة الكمية. وللقيام بذلك تقوم الإدارة بتعيين خبير فني هندسي مستقل لتقدير الكميات في نهاية السنة. ونظراً لأهمية رصد المخزون والتقييمات والافتراضات ذو الصلة المستخدمة فإن هذا الأمر اعتبر كأحد أمور التدقيق الهامة.

## الاعتراف بالإيرادات

## كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام

- تضمنت اجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. كما قمنا بدراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات.
- لقد قمنا باختبار دقة تسجيل الإيرادات عن طريق اختيار عينة من الفواتير ومطابقتها مع العقود والأسعار المعلنة والمتفق عليها.
- لقد قمنا باختبار عينة ممثلة من القيود المحاسبية المتعلقة بالإيرادات والتي تم تسجيلها خلال العام بناءً على معايير محددة من قبلنا.
- بالإضافة لذلك قمنا باختبار عينه قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد في الفترة الصحيحة.
- كما قمنا بإجراء تحليلات مفصلة للإيرادات باستخدام المعلومات المالية وغير المالية.

## أمر التدقيق الهام

- تركز المجموعة على الإيرادات كأحد مقاييس الأداء الرئيسية ونظراً لأهمية المبالغ والتنوع الجغرافي لعمليات المجموعة وسهولة تعرض هذه الإيرادات لمخاطر المبالغة في القيمة والاحتيال، نعتبر تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة.
- يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بتأدية التزامات الأداء وفقاً للعقد المبرم مع العملاء، وذلك عند تسليم البضاعة للزبائن وإصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.

## معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى، تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات في التقرير السنوي ولكن لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها .

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يتضمن المعلومات الأخرى وإنما لا يبدي أي نوع من التأكيد حولها .

فيما يتعلق بتدقيق القوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، أخذين بالاعتبار فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو المعلومات التي تم التوصل إليها خلال إجراءات التدقيق أو في حال ظهر في تلك المعلومات الأخرى أخطاء جوهريّة. وفي حال استنتجنا بناءً على العمل الذي قمنا به بوجود أخطاء جوهريّة في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتوجب علينا الإبلاغ عن تلك الحقيقة، وفي هذا السياق لا يوجد أمور يتوجب الإبلاغ عنها.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

### مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة حول القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تراها ضرورية لغرض إعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار والإفصاح عندما ينطبق ذلك، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تنوي الإدارة تغطية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود بديل واقعي غير ذلك.

إن الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة هم المسؤولون على الإشراف على عملية التقارير المالية

### مسؤولية المدقق حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقريرنا والذي يتضمن رأينا حولها.

التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكن إجراءات التدقيق التي قمنا بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق لا تضمن دائماً اكتشاف الأخطاء الجوهرية حتى وإن وجدت.

إن الأخطاء يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت بشكل فردي أو إجمالي، وقد تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني خلال التدقيق، بالإضافة إلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وكذلك تهميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مستجيبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ، أو التزوير، أو الحذف المتعمد، أو سوء التمثيل، أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات العلاقة بالتدقيق لغايات تهميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من قبل الإدارة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

- الاستنتاج حول ملاءمة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك وجود لعدم تيقن جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا عدم وجود تيقن جوهري، فإنه يتطلب منا أن نلفت الانتباه في تقرير التدقيق إلى الإيضاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، وإذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير ملائم، فإننا سنقوم بتعديل رأينا. إن استنتاجاتنا تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك، فإنه من الممكن أن تتسبب أحداث أو ظروف مستقبلية في الحد من قدرة المجموعة على الاستمرار.
- تقييم العرض العام والشكل والمحتوى للقوائم المالية الموحدة بما فيها الإفصاحات وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة حول المعلومات المالية للمنشآت أو أنشطة الأعمال ضمن المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والإنجاز على تدقيق المجموعة. نحن نبقي وحدنا مسؤولين عن إبداء الرأي حول التدقيق

لقد تواصلنا مع الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة، (والتي هي من ضمن أمور أخرى)، حول نطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي نقاط ضعف هامة في نظام الرقابة الداخلية التي تم تحديدها خلال تدقيقنا.

لقد زدنا أيضاً الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من الممكن أن تؤثر على استقلاليتنا وكذلك الإجراءات الوقائية إن وجدت.

من تلك الأمور التي تم إيصالها إلى الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة، قمنا بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية وهي بالتالي أمور التدقيق الهامة، تقوم بوصف هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان هناك قانون أو تشريع يحول دون الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً، والتي نقرر بها عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا، لوجود آثار سلبية متوقعة أن تفوق المفعة العامة من تلك الإفصاحات.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

تحتفظ مجموعة إسمنت الشمالية خلال عام ٢٠٢٥ بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أهوية، وأن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها من كافة النواحي الجوهرية، ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها

نسليم شاهين  
إجازة رقم 812

المجموعة المهنية العربية  
لتدقيق الحسابات

عمان- المملكة الأردنية الهاشمية  
في 15 آذار 2026

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2025

2024 دينار	2025 دينار	إيضاحات	الموجودات
			الموجودات المتداولة
2,491,788	2,296,721	4	نقد في الصندوق و أرصدة لدى البنوك
7,443,918	4,003,140		شيكات برسم التحصيل
4,234,122	4,823,669	5	ذمم مدينة تجارية
212,965	414,663	6	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
57,826,161	54,267,673	7	مخزون
580,831	587,032		مصاريف مدفوعة مقدماً
1,121,712	1,210,615	8	أرصدة مدينة أخرى
110,952	163,408		دفعات مقدّمة
<b>74,022,449</b>	<b>67,766,921</b>		مجموع الموجودات المتداولة
			موجودات غير متداولة
26,987,203	25,989,679	9	ممتلكات ومعدات
231,485	167,940	10	أصول غير ملموسة
2,574,129	7,825,826	11	مشاريع تحت التنفيذ
2,509,081	2,889,438	12	استثمار في شركات حليفة
<b>32,301,898</b>	<b>36,872,883</b>		مجموع الموجودات غير المتداولة
<b>106,324,347</b>	<b>104,639,804</b>		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			مطلوبات متداولة
9,834	57,389		شيكات مؤجلة
1,737,032	3,425,846		ذمم دائنة تجارية
487,748	270,522	13	مخصص ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية
3,173,094	3,173,340		أمانات مساهمين
1,800,028	2,512,031	14	أرصدة دائنة أخرى
<b>7,207,736</b>	<b>9,439,128</b>		مجموع المطلوبات المتداولة
			مطلوبات غير متداولة
27,623,662	23,359,468	6	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
1,054,457	1,348,759		مخصص نهاية الخدمة
<b>28,678,119</b>	<b>24,708,227</b>		مجموع المطلوبات غير المتداولة
<b>35,885,855</b>	<b>34,147,355</b>		مجموع المطلوبات
		15	حقوق الملكية
55,000,000	55,000,000		رأس المال
13,738,386	13,750,000		الاحتياطي الإجمالي
(282,680)	(301,520)		حقوق الملكية الأخرى
1,982,786	2,043,969		الأرباح المدورة
<b>70,438,492</b>	<b>70,492,449</b>		مجموع حقوق الملكية
<b>106,324,347</b>	<b>104,639,804</b>		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها

**مجموعة إسمنت الشمالية  
المساهمة العامة المحدودة  
قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025**

2024	2025	إيضاحات	
دينار	دينار		
48,929,439	52,075,196		المبيعات
(43,376,798)	(46,613,064)	16	كلفة المبيعات
<b>5,552,641</b>	<b>5,462,132</b>		مجمول الربح
(946,541)	(774,680)	17	مصاريق بيع وتوزيع
(2,288,486)	(2,125,879)	18	مصاريق إدارية وعمومية
<b>2,317,614</b>	<b>2,561,573</b>		الربح التشغيلي
491,035	399,197	12	حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة
318,431	69,467		إيرادات أخرى
<b>3,127,080</b>	<b>3,030,237</b>		الربح والدخل الشامل للسنة قبل الضريبة
(698,888)	(661,097)	13	مصروف ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية
<b>2,428,192</b>	<b>2,369,140</b>		الربح والدخل الشامل للسنة بعد الضريبة
			الدخل الشامل الأخر
1,069	(18,840)	12	حصة المجموعة من الدخل الشامل الأخر لشركات حليفة
<b>2,429,261</b>	<b>2,350,300</b>		الربح والدخل الشامل الأخر للسنة
<b>0.044 دينار</b>	<b>0.043 دينار</b>		الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها

**مجموعة إسمنت الشمالية  
المساهمة العامة المحدودة  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025**

المجموع دينار	الأرباح المدورة دينار	حقوق ملكية أخرى دينار	الاحتياطي الإجباري دينار	رأس المال دينار	
71,634,827	3,512,993	(283,749)	13,405,583	55,000,000	31 كانون الأول 2023
2,428,192	2,428,192	-	-	-	الربح والدخل الشامل للسنة
1,069	-	1,069	-	-	حصة المجموعة من الدخل الشامل الأخر لشركات حليفة
-	(332,803)	-	332,803	-	تحويلات
(3,625,596)	(3,625,596)	-	-	-	توزيعات أرباح
70,438,492	1,982,786	(282,680)	13,738,386	55,000,000	31 كانون الأول 2024
2,369,140	2,369,140	-	-	-	الربح والدخل الشامل للسنة
(18,840)	-	(18,840)	-	-	حصة المجموعة من الدخل الشامل الأخر لشركات حليفة
-	(11,614)	-	11,614	-	تحويلات
(2,296,343)	(2,296,343)	-	-	-	توزيعات أرباح
70,492,449	2,043,969	(301,520)	13,750,000	55,000,000	31 كانون الأول 2025

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها

**مجموعة إسمنت الشمالية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025**

2024	2025	إيضاحات	
دينار	دينار		
3,127,080	3,030,237		<u>الأنشطة التشغيلية</u> ربح السنة قبل الضريبة
1,511,485	1,396,911	9,10	<u>تعديلات</u> الاستهلاكات والإطفاءات
(491,035)	(399,197)	12	حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة
(52,970)	(1,075)		أرباح بيع ممتلكات و معدات
(99,222)	-		أرباح بيع استثمارات في شركات حليفة
1,540,710	(589,547)		التغير في الموجودات والمطلوبات
1,598,553	3,440,778		ذمم مدينة تجارية
(2,813,188)	3,558,488		شيكات برسم التحصيل
286,331	(95,104)		مخزون
748,241	(52,456)		مصاريف مدفوعة مقدما وأرصدة مدينة أخرى
(145,642)	1,688,814		دفعات مقدمة
477,829	1,006,305		ذمم دائنة تجارية
(940,873)	(878,323)	13	أرصدة دائنة أخرى و مخصص نهائية الخدمة
<b>4,747,299</b>	<b>12,105,831</b>		ضريبة الدخل المدفوعة
			<u>صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية</u>
(1,131,508)	(339,067)	9	<u>الأنشطة الاستثمارية</u>
89,927	4,300		شراء ممتلكات ومعدات
140,000	-		المتحصل من بيع الممتلكات و المعدات
(7,171)	(5,251,697)		المتحصل من بيع استثمارات في شركات حليفة
<b>(908,752)</b>	<b>(5,586,464)</b>		مشاريع تحت التنفيذ
			<u>صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</u>
(336,132)	47,555		<u>الأنشطة التمويلية</u>
(2,051,521)	(4,264,194)		شيكات مؤجلة
(155,494)	(201,698)		مبالغ مستحقة الى جهات ذات علاقة
60,265	246		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
(3,625,596)	(2,296,343)		امانات المساهمين
<b>(6,108,478)</b>	<b>(6,714,434)</b>		توزيعات أرباح
<b>(2,269,931)</b>	<b>(195,067)</b>		<u>صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية</u>
4,761,719	2,491,788	4	صافي التغير في النقد وما في حكمه
<b>2,491,788</b>	<b>2,296,721</b>	4	النقد وما في حكمه في بداية السنة
			النقد وما في حكمه في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

### 1- عام

- شركة اسمنت الشمالية هي شركة مساهمة عامة تأسست بتاريخ (01/07/2010) وسجلت لدى مراقبة الشركات تحت الرقم (464) ويبلغ رأسمالها المصرح به والمدفوع (55,000,000) دينار أردني وتقع ادارة الشركة في عمان - بوليفارد العبدلي ويقع مصنع الشركة في جنوب عمان- الموقر.
- من اهم غايات الشركة التي تأسست من اجلها صناعة الكلنكر وطحنه، صناعة الإسمنت، تنفيذ مشاريع حناعية، شراء الأراضي اللازمة لتنفيذ غايات الشركة ، تأسيس الشركات واقتراض الأموال اللازمة لها من البنوك بالإضافة الى الغايات الأخرى الواردة في السجل التجاري للشركة

### الشركات التابعة

- شركة النجوم البيضاء لاستثمارات التعدين هي شركة محدودة المسؤولية ومملوكة بالكامل من قبل شركة اسمنت الشمالية ويبلغ رأس مالها البالغ (10,000) دينار اردني وتم تأسيسها بتاريخ 11 كانون الثاني 2018 وسجلت لدى مراقبة الشركات تحت الرقم (50156)، ومن اهم غاياتها استيراد وطحن وتكسير جميع انواع المواد اللازمة لصناعة الاسمنت و الخرسانة، طحن الكربون/ عدا التعدين، طحن جبس وبوزولان / عدا التعدين، الاستثمار في الشركات الاخرى، استيراد الكلنكر الابيض بجميع اصنافه، صناعة وطحن الكلنكر.
- تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 15 آذار 2026 وتتطلب موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

### 2- التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2025:

#### عدم قابلية العملة للتحويل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١

- توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 "اثر التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" للفترة المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025، كيفية تقييم المنشأة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة.
- تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.
- لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### 3- أهم السياسات المحاسبية

#### أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية وفقاً للقوانين المحلية النافذة.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الأخر التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

### أسس توحيد القوائم المالية

- تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للمجموعة الأم والقوائم المالية للشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين المجموعة الأم والشركات التابعة.
- يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة في نفس تاريخ القوائم المالية للمجموعة الأم وباستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في المجموعة الأم. إذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في المجموعة الأم فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في المجموعة الأم.
- يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يتم فيه فعلياً انتقال سيطرة المجموعة الأم على الشركات التابعة. يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة التي يتم التخلص منها في قائمة الدخل الشامل الموحدة حتى التاريخ الذي تفقد المجموعة فيه السيطرة على الشركات التابعة.

وفيما يلي عرض للشركات التابعة التي تم توحيد قوائمها المالية مع المجموعة الأم:

بلد التأسيس	نسبة التملك 31 كانون الأول 2025	النشاط الرئيسي	العملة	رأس المال	
الأردن	100%	صناعي	دينار أردني	10,000	مجموعة النجوم البيضاء لاستثمارات التعدين وشركتها التابعة:
الأردن	100%	صناعي	دينار أردني	1,000	- شركة اسمنت الفيحاء لصناعة الاسمنت وتأهيل المشاريع الصناعية
سوريا	100%	صناعي	ليرة سوري	15,000,000	- شركة الفيحاء الشمالية للاسمنت (سوريا مساهمة مغلقة خاصة)

### استثمار في شركة حليفة

- الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.
- إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.
- يتم إثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.
- يظهر الاستثمار في الشركة الحليفة بالكلفة، ويتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم إطفائها ولا يتم إجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.
- تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة، وأي تغييرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الموحدة للمجموعة، أما في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغييرات إن وجدت في قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

- يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الطيفة ضمن قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الطيفة لإثبات حصة المجموعة في تغيرات هافي موجودات الشركة الطيفة بعد تاريخ التملك.
- يتم إعداد القوائم المالية للشركة الطيفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

### القيمة العادلة

- تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.
- مستويات القيمة العادلة: يتوجب التحديد والإفصاح عن المستوي في تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف فيه مقاييس القيمة العادلة كاملة وفصل قياسات القيمة العادلة كاملة وفقاً للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية. الفرق بين المستوي 2 والمستوي 3 لمقاييس القيمة العادلة يعني تقييم ما إذا كانت المعلومات أو المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى أهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام وتحليل دقيق للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الأهل أو الالتزام.

### تحقق الإيرادات والاعتراف بالمهاريف

- يتم احتساب إيراد المبيعات على أساس القيمة العادلة للبدل المقبوض أو المتوقع قبضه، يتم تخفيض الإيرادات بمخصصات المردودات والتزيلات على المبيعات وأية مخصصات أخرى.
- يتم الاعتراف بإيراد مبيعات البضاعة عند استيفاء جميع الشروط التالية:
- عندما تقوم المجموعة بنقل المخاطر المرتبطة بملكية البضاعة الى المشتري. عندما لم تعد المجموعة تحتفظ بملكية البضاعة كتدخل إداري مستمر وعندما لا تكون المجموعة في وضع تمارس فيه تحكم فعلي على هذه البضاعة.
- عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مرتبطة بعملية البيع.
- عندما يكون من الممكن احتساب التكاليف المتكبدة أو التي سيتم تكبدها بعملية البيع بشكل موثوق.
- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تحققها (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).
- يتم الاعتراف بالمهاريف على أساس الاستحقاق.

### ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية

- تمثل مهارييف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.
- تحتسب مهارييف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تمثل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مهارييف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.
- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً للقوانين المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية.
- خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2018، صدر قانون ضريبة الدخل المعدل رقم (38) لعام 2018 (تاريخ التطبيق 1 كانون الثاني 2019). وقد أدى القانون المعدل إلى تغيير نسبة ضريبة الدخل للشركات بالإضافة إلى احتساب المساهمة الوطنية لغرض سداد الدين الوطني حيث أنه تم تحديد معدلات المساهمة الوطنية في القانون المعدل على أساس القطاع.

### العملات الأجنبية

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسيطة السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي والمعلنة من البنك المركزي الأردني

### ممتلكات ومعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استبعاد كلفة الموجودات والاستهلاك المتراكم حين بيع الممتلكات والمعدات أو التخلص منها ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة.
- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات على صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الشامل الموحدة.
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.
- يتم استهلاك الممتلكات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت و طريقة عدد وحدات الإنتاج، باستخدام النسب المئوية التالية:

	%	
مبنى وساحات وطرق	4 - 10	
ماكينات ومعدات وأجهزة وعدد	3 - 20	و طريقة عدد وحدات الإنتاج
سيارات وآليات متحركة	15	
أثاث وديكورات	9 - 15	
تحسينات على المساحات	15	

### موجودات غير الملموسة

- تقاس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بطورة مستقلة عند الاثبات الاولي لها بالتكلفة، وبعد الاثبات الاولي لها، تقيد الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصا الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة، ان وجدت. لا يتم رسمة الموجودات غير الملموسة المطورة داخليا، فيما عدا تكاليف التطوير المرسمة، وتحمل المطارييف على قائمة الربح او الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة للسنة التي تكبدت فيها
- تطفأ الموجودات غير الملموسة على مدى الاعمار الإنتاجية المقدره لها ، ويتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير الى حدوث هذا الانخفاض.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

- برامج حاسب الي : تتمثل الموجودات غير الملموسة من البرامج والمبالغ المدفوعة مقابل تطوير هذه البرامج والتي يتم اطفائها على مدى العمر الانتاجي المقدر لها (5 سنوات).

### مشاريع تحت التنفيذ

يتم المحاسبة عن المشاريع تحت التنفيذ على اساس التكلفة الفعلية وادراجها من ضمن بند الممتلكات والالات والمعدات حتى تصبح هذه المشاريع جاهزة للاستخدام ويتم بعد ذلك تحويلها ضمن بند الممتلكات والالات والمعدات وتبدأ المحاسبة عن استهلاكها وفقاً للاعمار الانتاجية المتوقعة.

### التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة في سجلات الموجودات المالية في تاريخ المركز المالي لتحديد إذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدني قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، في حالة وجود مثل هذه المؤشرات سيتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

### مصاريف الاقتراض

- مصاريف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسالتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل.
- إن مصاريف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروف في السنة التي تكبدت فيها.
- تتكون مصاريف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على تسهيلات.

### البضاعة

- يتم تسعير البضاعة بالكلفة أو حافي القيمة البيعية أيهما أقل.
- يتم احتساب التكاليف المتكبدة لإيصال كل هنف من أصناف البضاعة لوضعه الحالي كما يلي:
- المواد الخام وقطع الغيار، يتم تحديد الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح.
- المنتجات الجاهزة، كلفة المواد الخام والمصاريف غير المباشرة الأخرى بناء على مرحلة التصنيع (الإنتاج) باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.
- تمثل حافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لإتمام عملية الإنتاج والكلف المقدرة لإتمام عملية البيع.

### النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، ويتضمن النقد والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق مدة ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

### مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه، يتم مراجعة المخصصات بتاريخ القوائم المالية وتعديل قيمتها بناء على آخر معلومات متوفرة لدى المجموعة.

### التزام منافع الموظفين

- منافع الموظفين قصيرة الأجل
- تقاس التزامات منافع الموظفين قصيرة الأجل على أساس غير مضمون وتفيد كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة.
- يتم الاعتراف بالتزام مقابل المبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي بدفع هذا المبلغ نتيجة الخدمة السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

### التزامات ما بعد التوظيف

- تدير المجموعة برنامج واحد لمنافع بعد التوظيف لخطه المنافع المحددة وفقاً لقوانين العمل وقوانين العمال والتي تستند إلى أحدث راتب للموظف وعدد سنوات الخدمة.
- لا يتم تمويل خطط منافع ما بعد انتهاء التوظيف. وبناء على ذلك، يتم إجراء تقييمات للالتزامات بموجب الخطه بواسطة خبير اكتواري مستقل بناءً على طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. وتتألف التكاليف المتعلقة بهذه الخطه بصورة رئيسية من القيمة الحالية للمكافآت المتعلقة، على أساس متساوي لكل سنة من سنوات الخدمة والمنفعة من هذا الالتزام فيما يتعلق بخدمات الموظفين في السنوات السابقة.
- يتم الاعتراف بمكاسب وخسائر إعادة القياس الناتجة عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية مباشرة في الدخل الشامل الآخر وتحويلها إلى الأرباح المبقاة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية في الفترة التي تحدث فيها.
- يتم احتساب صافي الفائدة بتطبيق معدل الخصم على صافي التزام أو أصل المنافع المحددة.
- يتم إثبات صافي معروف الفائدة والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في الحالية المحددة معروف والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المحددة في قائمة المنافع قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الربح.
- يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة الناتجة عن تعديلات الخطه أو تقليصها مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كتكاليف خدمة سابقة تعتمد كتكاليف خدمة سابقة تعتمد مدفوعات نهاية الخدمة على الرواتب والبدلات النهائية للموظفين وسنوات الخدمة التراكمية، كما هو منصوص عليه في قانون العمل.
- يتم تحديد المعدل المستخدم لخصم التزامات منافع ما بعد التوظيف بالرجوع إلى عوائد السوق في تاريخ قائمة المركز المالي على السندات التجارية عالية الجودة.
- وفي البلدان التي لا توجد فيها سوق عميقة لهذه السندات يجب استخدام عائد السوق (في نهاية فترة التقرير) على السندات الحكومية.
- يجب أن تكون عملة ومدة سندات الشركات او السندات الحكومية متسقة مع العملة والمدة المقدرة للالتزامات منافع ما بعد التقاعد.
- تستخدم المجموعة العائد متاح على سندات المملكة الاردنية الهاشمية كافتراض معقول لمعدل الخصم.

### استخدام التقديرات

- إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة.
- إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن اوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.
- إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في اوضاع وظروف تلك المخصصات.
- في اعتقاد إدارة المجموعة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي:
  - مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة: يتم مراجعة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة ضمن أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة المجموعة لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب متطلبات المعايير الدولية لتقارير المالية.
  - مخصص ضريبة الدخل: يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب مخصص الضريبة اللازم.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الانتاجية للموجودات الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم اخذ خسارة التدني (إن وجدت) إلى قائمة الدخل.

- مخصصات قضائية: لمواجهة أية التزامات قضائية يتم أخذ مخصصات لهذه الالتزامات استناداً لرأي المستشار القانوني في المجموعة.

- تقوم إدارة المجموعة بتقدير مخصص المخزون بطيء الحركة بناء على دراسة فعلية معدة من قبل الإدارة ويتم مراجعتها بشكل دوري وفقاً لسياساتها الداخلية

### 4- نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2024	2025	
دينار	دينار	
10,151	6,372	نقد في الصندوق
-	112,616	السلف الثرية
2,481,637	2,177,733	أرصدة لدى البنوك
<b>2,491,788</b>	<b>2,296,721</b>	

### 5- ذمم مدينة تجارية

تتبع المجموعة سياسة التعامل مع أطراف مؤهلين ائتمانيا بالإضافة للحصول على ضمانات كافية حيثما كان مناسباً، وذلك من أجل تخفيض خطر الخسائر المالية الناجمة عن عدم الوفاء بالالتزامات.

إن تفاصيل أعمار الذمم هي كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
2,699,324	1,817,332	من 1 - 30 يوم
919,100	383,279	من 31 - 60 يوم
186,593	476,590	من 61 - 90 يوم
429,105	1,869,972	من 91 - 180 يوم
-	276,496	من 181 - 365 يوم
<b>4,234,122</b>	<b>4,823,669</b>	

### 6- معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع جهات ذات العلاقة المعاملات التي تمت مع الشركاء وأعضاء الإدارة التنفيذية للمجموعة، ويوضح أدناه أهم التعاملات مع جهات ذات علاقة:

2024	2025	حجم التعامل	طبيعة النشاط	طبيعة العلاقة	بالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
دينار	دينار	دينار			
212,965	414,663	201,698	تمويل	شركة حليفة	شركة أم قصر
2024	2025	حجم التعامل	طبيعة النشاط	طبيعة العلاقة	بالغ مستحقة الى جهات ذات علاقة
دينار	دينار	دينار			
27,623,662	23,359,468	30,320,721	تمويل / تجاري	الشركة الأم	سمنت المنطقة الشمالية - السعودية

**مجموعة إسمنت الشمالية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025**

**7- المخزون**

2024	2025	
دينار	دينار	
51,189,992	48,503,287	مواد خلم
1,523,896	873,021	بضاعة جاهزة
541,550	648,697	مستودع التعبئة والتغليف
4,569,077	4,240,905	قطع غيار
1,646	1,763	مستودعات الزيوت والشحوم والمياه
<b>57,826,161</b>	<b>54,267,673</b>	

**8- أرهدة مدينة أخرى**

2024	2025	
دينار	دينار	
131,469	193,142	تأمينات مستردة وكفالات
109,430	111,808	أمانات ضريبية دخل
3,109	2,034	مطالبات الضمان الاجتماعي وأخرى
98,549	123,836	ذمم موظفين
779,155	779,795	أمانات ضريبية مبيعات
<b>1,121,712</b>	<b>1,210,615</b>	

**9- ممتلكات ومعدات**

المجموع	تحسينات على	أثاث وديكورات	سيارات وآليات	ماكينات ومعدات	مباني وساحات	أراضي	التكلفة
دينار	المأجور	دينار	متحركة	وأجهزة وعدد	وطرق	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
59,458,401	229,055	684,029	1,673,967	39,455,155	16,088,789	1,327,406	31 كانون الأول 2024
339,067	-	6,893	64,977	260,379	1,950	4,868	إضافات
(63,011)	-	(4,915)	(40,040)	(18,056)	-	-	استيعادات
<b>59,734,457</b>	<b>229,055</b>	<b>686,007</b>	<b>1,698,904</b>	<b>39,697,478</b>	<b>16,090,739</b>	<b>1,332,274</b>	<b>31 كانون الأول 2025</b>
32,471,198	51,679	520,035	1,350,158	20,575,543	9,973,783	-	الاستهلاك المتراكم
1,333,366	34,358	33,740	91,005	668,230	506,033	-	31 كانون الأول 2024
(59,786)	-	(4,915)	(40,040)	(14,831)	-	-	استهلاك السنة
<b>33,744,778</b>	<b>86,037</b>	<b>548,860</b>	<b>1,401,123</b>	<b>21,228,942</b>	<b>10,479,816</b>	<b>-</b>	استيعادات
							<b>31 كانون الأول 2025</b>
<b>25,989,679</b>	<b>143,018</b>	<b>137,147</b>	<b>297,781</b>	<b>18,468,536</b>	<b>5,610,923</b>	<b>1,332,274</b>	القيمة الدفترية
							<b>31 كانون الأول 2025</b>

**مجموعة إسمنت الشمالية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025**

المجموع دينار	تحسينات على الماجور دينار	أثاث وديكورات دينار	سيارات وآليات متحركة دينار	ماكينات ومعدات وأجهزة وعدد دينار	مباني وساحات وطرق دينار	أراضي دينار	التكلفة
58,636,593	229,055	972,776	1,791,853	39,840,656	14,474,847	1,327,406	31 كانون الأول 2023
1,131,508	-	11,353	42,000	1,066,905	11,250	-	إضافات
(270,243)	-	-	(163,005)	(107,238)	-	-	استبعادات
(39,457)	-	(300,100)	3,119	(1,345,168)	1,602,692	-	تحويلات
<b>59,458,401</b>	<b>229,055</b>	<b>684,029</b>	<b>1,673,967</b>	<b>39,455,155</b>	<b>16,088,789</b>	<b>1,327,406</b>	<b>31 كانون الأول 2024</b>
31,292,085	17,320	719,881	1,430,987	20,123,794	9,000,103	-	الاستهلاك المتراكم 31 كانون الأول 2023
1,447,837	34,359	34,300	92,991	780,343	505,844	-	استهلاك السنة
(233,284)	-	-	(163,005)	(70,279)	-	-	استبعادات
(35,440)	-	(234,146)	(10,815)	(258,315)	467,836	-	تحويلات
<b>32,471,198</b>	<b>51,679</b>	<b>520,035</b>	<b>1,350,158</b>	<b>20,575,543</b>	<b>9,973,783</b>	<b>-</b>	<b>31 كانون الأول 2024</b>
							القيمة الدفترية
<b>26,987,203</b>	<b>177,376</b>	<b>163,994</b>	<b>323,809</b>	<b>18,879,612</b>	<b>6,115,006</b>	<b>1,327,406</b>	<b>31 كانون الأول 2024</b>

**10- أصول غير ملموسة**

المجموع دينار	أصول غير ملموسة دينار	التكلفة
351,428	351,428	31 كانون الأول 2024
<b>351,428</b>	<b>351,428</b>	<b>31 كانون الأول 2025</b>
119,943	119,943	الإطفاء المتراكم 31 كانون الأول 2024
63,545	63,545	إطفاء السنة
<b>183,488</b>	<b>183,488</b>	<b>31 كانون الأول 2025</b>
		القيمة الدفترية
<b>167,940</b>	<b>167,940</b>	<b>31 كانون الأول 2025</b>

**مجموعة إسمنت الشمالية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025**

المجموع دينار	أصول غير منموسة دينار	الكلفة
311,971	311,971	31 كانون الأول 2023
39,457	39,457	تحويلات
<b>351,428</b>	<b>351,428</b>	<b>31 كانون الأول 2024</b>
20,855	20,855	الاستهلاك المتراكم
63,648	63,648	31 كانون الأول 2023
35,440	35,440	إطفاء السنة
<b>119,943</b>	<b>119,943</b>	تحويلات
		<b>31 كانون الأول 2024</b>
		القيمة الدفترية
<b>231,485</b>	<b>231,485</b>	<b>31 كانون الأول 2024</b>

**11- مشاريع تحت التنفيذ**

2024 دينار	2025 دينار	الرصيد كما في بداية السنة
2,566,958	2,574,129	اضافات خلال السنة
1,063,636	5,509,721	تحويلات خلال السنة
(1,056,465)	(258,024)	الرصيد كما في نهاية السنة
<b>2,574,129</b>	<b>7,825,826</b>	

**12- الاستثمار في شركات حليفة**

2024	2025	طبيعة النشاط	بلد التأسيس	نسبة الملكية	شركة أم قصر
<b>2,509,081</b>	<b>2,889,438</b>	صناعية	العراق	20%	

**فيما يلي الحركة على حساب استثمارات في شركة حليفة:**

شركة أم قصر		
2024	2025	
12,354,576	12,171,825	الموجودات المتداولة
39,621,559	47,141,002	الموجودات غير المتداولة
(39,430,730)	(44,865,635)	المطلوبات المتداولة
<b>12,545,405</b>	<b>14,447,192</b>	صافي حقوق الملكية
20%	20%	نسبة المساهمة
<b>2,509,081</b>	<b>2,889,438</b>	القيمة الدفترية لحصة المجموعة

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

2024	2025
491,035	399,197
1,069	(18,840)
<b>492,104</b>	<b>380,357</b>

شركة أم قصر  
حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة  
حصة المجموعة من الدخل الشامل الأخر لشركات حليفة

### فيما يلي الحركة على حساب استثمارات في شركة حليفة:

شركة أم قصر	
2024	2025
24,679,139	20,549,553
(22,798,915)	(19,379,524)
(156,115)	(139,555)
(258,370)	(218,559)
989,440	1,184,069
<b>2,455,179</b>	<b>1,995,984</b>
20%	%20
<b>491,035</b>	<b>399,197</b>
5,346	(94,198)
<b>1,069</b>	<b>(18,840)</b>

الإيرادات  
تكلفة المبيعات  
مصاريف إدارية  
بيع و توزيع  
إيرادات أخرى  
الدخل الشامل للسنة

نسبة المساهمة

حصة الدخل الشامل

الدخل الشامل الأخر  
فروقات ترجمة عملة

حصة الدخل الشامل الأخر

### 13- ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية

#### شركة إسمنت الشمالية

تهدف شركة إسمنت الشمالية لدى دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ضمن الشركات الصناعية حيث أن نشاطها الرئيسي ينحصر في صناعة الإسمنت وبالتالي فهي تخضع لضريبة دخل بنسبة 20% من الدخل الضريبي بعد تنزيل المصاريف المقبولة حسب قانون ضريبة الدخل ساربي المفعول والشركة مسجلة في دائرة ضريبة الدخل والمبيعات تحت رقم ضريبة دخل (16602820) ورقم ضريبة مبيعات (16602820).

بموجب القانون المعدل لضريبة الدخل رقم 38 لسنة 2018 فقد تم فرض ضريبة بمقدار 1% من الدخل الخاضع للشركة كضريبة مساهمة وطنية.

- تم احتساب مخصص ضريبة الدخل المستحقة عن نتائج أعمال الشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018.

- تبلغ نسبة ضريبة الدخل السائدة لنشاط الشركة في الأردن 20% مضافاً إليها 1% مساهمة وطنية.

- قامت الشركة بتقديم كشوف التقدير الذاتي لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات عن نتائج الأعمال للسنوات المالية المنتهية في 31 كانون الأول، 2024، 2023 ولم تقم الدائرة بمراجعة السجلات حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية.

- قامت الشركة بتقديم كشف الإقرار الضريبي لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات عن نتائج أعمال الشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 و 2021 وتم قبول الإقرار الضريبي.

- تم إنهاء الوضع الضريبي لسنة 2020.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

### إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

2024	2025
دينار	دينار
729,733	487,748
698,888	661,097
(940,873)	(878,323)
<b>487,748</b>	<b>270,522</b>

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

رصيد بداية السنة  
ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية المستحقة  
ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية المدفوعة  
رصيد نهاية السنة

### شركة النجوم البيضاء لاستثمارات التعدين

- لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل المستحقة عن نتائج أعمال الشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 بسبب عدم وجود إيرادات أو نشاط تشغيلي.
- تبلغ نسبة ضريبة الدخل السائدة لنشاط الشركة في الأردن 20% مضافاً إليها 1% مساهمة وطنية.
- قامت الشركة بتقديم كشف الإقرار الضريبي لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات عن نتائج أعمال الشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 وتم قبول الإقرار الضريبي.
- قامت الشركة بتقديم كشوف التقدير الذاتي لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات عن نتائج الأعمال للسنوات المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2021, 2022, 2023 ولم تقم الدائرة بمراجعة السجلات حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية.
- تم إنهاء الوضع الضريبي لسنة 2020.

### 14- أرصدة دائنة أخرى

2024	2025
دينار	دينار
131,429	636,825
19,970	54,422
392,641	386,027
30,927	19,184
50,979	48,341
364,889	651,255
809,193	715,977
<b>1,800,028</b>	<b>2,512,031</b>

دفعات مقدمة من عملاء  
مصاريف مستحقة  
مخصصات منافع موظفين  
أمتات ضريبة دخل الموظفين والاستشاريين  
أمتات الضمان الاجتماعي  
ذمم وأمتات أخرى  
أمتات ضريبة المبيعات

### 15- حقوق الملكية

#### رأس المال

- يبلغ رأس المال المطروح به والمدفوع 000,000,55 دينار مقسم إلى 000,000,55 سهم بقيمة اسمية دينار للسهم.

#### أرباح موزعة

- قامت الهيئة العامة لمساهمي مجموعة إسمنت الشمالية في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 29 نيسان 2025 بالمصادقة على تسمية مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين ما نسبته 4,175% من القيمة الاسمية للأسهم وذلك من خلال الأرباح المدورة.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025 الاحتياطي الإجباري

- تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله بنسبة 10% من الأرباح السنوية قبل الضرائب للشركة الام خلال السنة والسنوات السابقة ولا يجوز وقفه قبل أن يبلغ حساب الاحتياطي الإجباري المتجمع ما يعادل 25% من رأس مال الشركة المصرح به إلا أنه يجوز بموافقة الهيئة العامة للشركة الاستمرار في اقتطاع هذه النسبة السنوية إلى أن يبلغ هذا الاحتياطي ما يعادل مقدار رأس مال الشركة المصرح به وكذلك تتضمن ما تم تحويله بنسبة 10% من الأرباح السنوية قبل الضرائب خلال السنة والسنوات السابقة للشركة التابعة مجموعة النجوم البيضاء لاستثمارات التعدين وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين، للهيئة العامة وبعد استنفاد الاحتياطيات الأخرى أن تقرر في اجتماع هيئة عامة غير عادية إطفاء الخسائر المتراكمة من المبالغ المتجمعة في حساب الاحتياطي الإجباري على أن يعاد بناؤه وفقاً لأحكام القانون.
- هذا وقد بلغ رصيد الاحتياطي الإجباري 25% من رأس مال المجموعة كما في 31 كانون الأول 2025.

### 16- كلفة المبيعات

2024	2025
دينار	دينار
1,457,607	1,523,896
32,435,196	34,387,825
9,652,682	10,332,120
1,355,209	1,242,244
(1,523,896)	(873,021)
<b>43,376,798</b>	<b>46,613,064</b>

بضاعة جاهزة بداية السنة  
مواد أولية مستخدمة في الإنتاج  
مصاريف صناعية (1/16)  
استهلاكات  
بضاعة جاهزة نهاية السنة

### 16-أ مصاريف صناعية

2024	2025
دينار	دينار
2,559,213	2,565,731
243,894	226,501
4,705,799	5,519,718
622,510	549,905
139,263	136,233
6,762	5,107
228,865	250,287
1,050	834
106,625	107,532
97,926	93,111
68,032	62,510
3,583	2,578
49,264	53,135
76,304	91,896
24,355	35,172
18,697	19,948
351,450	379,267
256,674	152,243
58,293	56,863
13,043	16,727
21,080	6,822
<b>9,652,682</b>	<b>10,332,120</b>

رواتب وأجور  
مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي  
مياه وكهرباء  
مصاريف صيانة  
محروقات  
بريد وهاتف  
تأمين صحي  
قرطاسية ومطبوعات  
مصاريف أليات وسيارات  
نقل موظفين  
أمن وحماية  
ضيافة  
تحليل عينات  
متفرقة  
إيجار  
ملابس مهنية  
نظافة  
مشاريع  
تأمين المصنع  
وجبات طعام  
عضوية واشتراقات

**مجموعة إسمنت الشمالية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025**

**17- مصاريف بيع وتوزيع**

2024	2025	
دينار	دينار	
194,178	161,212	رواتب وأجور
18,886	16,103	مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي
1,583	2,874	مصاريف سيارات
4,848	6,745	متفرقة
1,865	4,236	كهرباء ومياه وبريد وهاتف
852	841	ضيافة
13,891	13,077	تأمين صحي
479	723	قرطاسية ومطبوعات
400,702	285,274	نقل محلي وخارجي وشحن
230,090	177,940	مصاريف بيعية
3,346	3,519	سفر
4,867	815	ضريبة غير قابلة للخصم
3,087	42,291	معارض ومؤتمرات
67,867	59,030	عضوية واشتراكات
<b>946,541</b>	<b>774,680</b>	

**18- مصاريف إدارية وعمومية**

2024	2025	
دينار	دينار	
1,194,419	1,260,076	رواتب ومكافآت
82,524	95,161	مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي
25,337	29,031	مياه وكهرباء وهاتف
2,860	2,695	قرطاسية ومطبوعات
29,289	31,995	مصاريف سيارات
7,614	36,192	معارض ومؤتمرات
7,446	25,949	سفر
21,086	23,317	إيجارات
279,519	104,040	أتعاب مهنية وقضايا
11,095	18,980	ضيافة
54,251	72,935	تأمين صحي
4,890	12,450	مصاريف صيانة
6,162	16,273	رسوم ورخص
171,237	24,754	فروقات عملة
4,960	4,487	مصاريف كمبيوتر
61,474	75,887	نظافة
24,920	12,586	تبرعات
89,055	96,214	عضوية وإشتراكات
54,072	28,190	متفرقة
156,276	154,667	استهلاكات وإطفاءات
<b>2,288,486</b>	<b>2,125,879</b>	

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

### 19- إدارة المخاطر

#### مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على ربح المجموعة أو القيمة العادلة للأدوات المالية. وحيث أن معظم الأدوات المالية تحمل سعر فائدة ثابت وتظهر بالكلفة المطفأة، فإن حساسية أرباح المجموعة وحقوق الملكية للتغير في أسعار الفائدة يعتبر غير جوهري.

#### مخاطر تقلب أسعار العملات

تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية. حيث إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي والريال السعودي وحيث أن سعر صرف الدينار الأردني والريال السعودي مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي، فإن الأرصدة في الدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر هامة لتقلبات العملات الأجنبية وإن حساسية خسارة المجموعة وحقوق الملكية للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية يعتبر غير جوهري.

#### مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان مخاطر تعرض المجموعة لخسارة مالية جراء عدم وفاء العميل أو الطرف المتعامل مع المجموعة بأداة مالية بالتزاماته التعاقدية وتنتج هذه المخاطر بشكل رئيسي من الذمم التجارية. تمثل القيمة المدرجة للموجودات المالية القيمة القصوى التي يمكن أن تتعرض لها الموجودات لمخاطر الائتمان كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة كما يلي:

2024	2025	
دينر	دينر	
2,481,637	2,290,349	ارصدة لدى البنوك و السلف الثرية
7,443,918	4,003,140	شيكات برسم التحصيل
4,234,122	4,823,669	ذمم مدينة تجارية
212,965	414,663	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
1,121,712	1,210,615	ارصدة مدينة أخرى
<b>15,494,354</b>	<b>12,742,436</b>	

#### مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر الناجمة عن عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. إن إدارة المجموعة للسيولة تكمن في التأكد قدر الإمكان من أن المجموعة تحتفظ دائماً بسيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عندما تصبح واجبة الدفع في الظروف العادية والاضطرارية دون تحمل خسائر غير مقبولة أو مخاطر قد تؤثر على سمعة المجموعة ولا يوجد تأثير مادي لهذا النوع من المخاطر على المجموعة وذلك بأن المجموعة تحافظ على وجود تسهيلات ائتمانية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في 31 كانون الأول على أساس السنة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

**مجموعة إسمنت الشمالية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025**

المجموع دينار	أكثر من سنة دينار	أقل من سنة دينار	
			<b>31 كانون الأول 2024</b>
9,834	-	9,834	شيكات مؤجلة
1,737,032	-	1,737,032	نم دافئة تجارية
487,748	-	487,748	مخصص ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية
3,173,094	-	3,173,094	أمانات مساهمين
1,800,028	-	1,800,028	ارصدة دائنة أخرى
27,623,662	27,623,662	-	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
1,054,457	1,054,457	-	مخصص نهائية الخدمة
<b>35,885,855</b>	<b>28,678,119</b>	<b>7,207,736</b>	
			<b>31 كانون الأول 2025</b>
57,389	-	57,389	شيكات مؤجلة
3,425,846	-	3,425,846	نم دافئة تجارية
270,522	-	270,522	مخصص ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية
3,173,340	-	3,173,340	أمانات مساهمين
2,512,031	-	2,512,031	ارصدة دائنة أخرى
23,359,468	23,359,468	-	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
1,348,759	1,348,759	-	مخصص نهائية الخدمة
<b>34,147,355</b>	<b>24,708,227</b>	<b>9,439,128</b>	

## 20- التحليل القطاعي

أ - معلومات عن أنشطة المجموعة لأغراض إدارية يتم قياس القطاعات وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الإدارة التنفيذية وطاقم القرار الرئيسي لدى المجموعة وذلك من خلال القطاعات الرئيسية حيث أنه يشمل تقديم خدمات بيع و تصنيع الاسمنت .

ب - معلومات عن التوزيع الجغرافي تمارس المجموعة نشاطاتها بشكل كامل في المملكة الأردنية الهاشمية والتي تمثل الأعمال المحلية للمجموعة. كما تمارس عمليات البيع لأسواق خارجية.

## 21- التزامات محتملة و قضايا

أ- التزامات محتملة على المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات محتملة أن تطرأ تتمثل بالاتي:

2024 دينار	2025 دينار	
56,950	56,950	كفالات بنكية بالصافي

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

ب- قضايا

على المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة قضايا تتمثل بالآتي:

2024	2025
دينار	دينار
1,827,225	1,827,225

قضايا

بالإشارة الى الدعوى رقم (4148/2023) المقامة لدى محكمة بداية حقوق عمان من قبل المدعيان علي عقيل علي كاظم وشركة شط العرب لتجارة الاسمنت ، بمواجهة شركة الاسمنت الشمالية م.ع.م ومدعى عليهم آخرين ، بموضوع مطالبة مالية بمبلغ 1,727,225 دينار، ومطالبة ببدل عطل وضرر وفوات كسب و منفعة مقدره بمبلغ 100,000 دينار لغايات الرسوم، والتي اهدرت محكمة بداية حقوق عمان قرارها في الدعوى بتاريخ 20/3/2024 و المتضمن " رد دعوى بمواجهة شركة اسمنت الشمالية لعدة عدم اثبات تفعيل وسريان الاتفاقية موضوع الدعوى فيما بينها وبين المدعيين ورد الدعوى بمواجهة باقي المدعى عليهم لعدم صحة الخطومة و تضمينهما الرسوم والمصاريف ومبلغ (1,000) دينار أنعاب محاماة". وقد قام المدعيان بالطعن بالقرار أمام محكمة استئناف حقوق عمان، حيث تقدمنا بلائحة جوابية على الاستئناف المقدم ولم نتبلغ حتى هذه اللحظة ما يشعر بقيد الدعوى لدى محكمة الاستئناف، وإننا نرى أن الشركة وباقي المدعى عليهم يتمتعون بموقف قانوني جيد.

### 22- إدارة رأس المال

- يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس مال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.  
- تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.  
- إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال والاحتياطي الإجباري وحقوق الملكية الأخرى والأرباح المدورة والبالغ مجموعها 70,492,449 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 70,438,492 دينار).

### 23- معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية مبيّنة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

### تعديلات على تصنيف وقياس الادوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في أيار ٢٠٢٤ تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:  
- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في "تاريخ التسوية" وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.  
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأهول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

- توضيحات حول ما يشكل "مميزات غير قابلة للرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط.
- من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.
- العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7
- أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في كانون الأول 2024 تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7، العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة، لمعالجة متطلبات المحاسبة والإفصاح للعقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة، مثل طاقة الرياح والطاقة الشمسية والطاقة الكهرومائية.
- تهدف هذه التعديلات إلى توفير إرشادات أوضح بشأن التصنيف والقياس والاعتراف بهذه العقود، التي تتسم بالتغير الطبيعي بسبب اعتمادها على الظروف الطبيعية.
- تسعى التعديلات إلى تحسين تماثل وقابلية البيانات المالية للمقارنة من خلال توضيح ما إذا كان يجب التعامل مع هذه العقود كأدوات مالية أو عقود تنفيذية وكيفية قياسها.
- تعزز التعديلات متطلبات الإفصاح لتوفير شفافية أكبر حول المخاطر والتأثيرات المالية المرتبطة بهذه العقود، مما يوفر للمستخدمين معلومات أكثر صلة وموثوقة.
- تدعم هذه المبادرة الانتقال العالمي إلى الطاقة المتجددة من خلال معالجة التحديات المحاسبية الفريدة التي تطرحها العقود المتعلقة بالكهرباء المعتمدة على الطبيعة.
- تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.
- من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 - العرض والإفصاح في القوائم المالية

- أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18، الذي يحل محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 "عرض البيانات المالية". يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك المجاميع الاجمالية والفرعية علاوة على ذلك، يلزم المنشأة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية الإستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقفة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.
- كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناء على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الرئيسة والملاحظات.

## مجموعة إسمنت الشمالية المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

- تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلي" وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.
- يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027 يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.
- سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة اظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ - الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات

- أهدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار ٢٠٢٤ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى.
- لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المنشأة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معروف في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.
- يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٧، مع السماح بالتطبيق المبكر.
- من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

### الترجمة إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١

- أهدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في تشرين الثاني ٢٠٢٥ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ بعنوان الترجمة إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط. تتطلب هذه التعديلات الترجمة من عملة وظيفية غير خاضعة للتضخم المفرط إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط باستخدام سعر الإغلاق.
- إذا كانت العملة الوظيفية للمنشأة هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط ولكن عملة العرض الخاصة بها هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط يتم ترجمة نتائجها ومركزها المالي إلى عملة العرض من خلال ترجمة جميع المبالغ (الأصول والالتزامات بنود حقوق الملكية، والإيرادات والمصاريف) وجميع أرقام المقارنة باستخدام سعر الإغلاق كما في تاريخ أحدث قائمة مركز مالي.
- أما المنشأة التي تكون عملتها الوظيفية وعملة العرض هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، فتقوم بتعديل أرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، والتي تكون عملتها الوظيفية هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، من خلال تطبيق مؤشر الأسعار العام على الأرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، وفقاً للفقرة ٣٤ من معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٩.
- تتطلب التعديلات أيضاً إفصاحات إضافية معينة.
- تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني ٢٠٢٧، يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.

### 25- أرقام المقارنة

- تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2024 لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة كما في كانون الأول 2025 ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الربح وحقوق الملكية الموحدة لسنة 2024